

**COMUNE DI MONCALIERI**

**NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO 2020**

## INDICE

<b>Nota integrativa al bilancio</b>	1
Quadro normativo di riferimento	
Criterio generale di attribuzione dei valori contabili	
<b>Eredità contabile del consuntivo precedente</b>	2
Effetti della precedente gestione sul nuovo bilancio	
Sintesi dei dati finanziari a consuntivo	
Consistenza patrimoniale	
Parametri di deficit strutturale	
Altre considerazioni sul consuntivo precedente	
<b>Situazione contabile del nuovo bilancio</b>	4
Equilibri finanziari e principi contabili	
Composizione ed equilibrio del bilancio corrente	
Composizione ed equilibrio del bilancio investimenti	
Previsioni di cassa	
Altre considerazioni sulla situazione contabile	
<b>Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità</b>	8
Rilevanza e significatività di taluni fenomeni	
Costo e dinamica del personale	
Livello di indebitamento	
Esposizione per interessi passivi	
Partecipazioni in società	
Disponibilità di enti strumentali	
Costo dei principali servizi offerti al cittadino	
Altre considerazioni sulla gestione	
<b>Aspetti finanziari o patrimoniali monitorati</b>	12
Monitoraggio di fenomeni comparabili nel tempo	
Risultato di amministrazione (presunto o definitivo)	
Avanzo o disavanzo applicato in entrata	
Gestione contabile del fondo pluriennale vincolato	
Composizione del fondo pluriennale vincolato	
Fondo pluriennale vincolato stanziato in entrata	
Consistenza del fondo crediti di dubbia esigibilità	
Accantonamenti in fondi rischi	
Obiettivo di finanza pubblica	
Altre considerazioni sui fenomeni monitorati	
<b>Criteri di valutazione delle entrate</b>	21
Stanziamenti di entrata e attendibilità delle previsioni	
Tributi	
Trasferimenti correnti	
Entrate extratributarie	
Entrate in conto capitale	
Riduzione di attività finanziarie	
Accensione di prestiti	
Anticipazioni	
Altre considerazioni sulle entrate	

<b>Criteri di valutazione delle uscite</b>	26
Stanziamenti di uscita e sostenibilità delle previsioni	
Spese correnti	
Spese in conto capitale	
Incremento di attività finanziarie	
Rimborso di prestiti	
Chiusura delle anticipazioni	
Altre considerazioni sulle uscite	
<b>Fenomeni che necessitano di particolari cautele</b>	30
Valutazione prudente di fenomeni ad impatto differito	
Modalità di finanziamento degli investimenti	
Garanzie prestate	
Impieghi finanziari in strumenti derivati	
Debiti fuori bilancio in corso formazione	
Altre considerazioni su fenomeni particolari	
<b>Conclusioni</b>	33
Considerazioni finali e conclusioni	

## 1 Nota integrativa al bilancio

### 1.1 Quadro normativo di riferimento

I documenti del sistema di bilancio, sottoposti all'approvazione dell'organo deliberante, sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dal complesso articolato dei Principi contabili generali introdotti con le "disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs.118/11). Si è pertanto operato secondo questi presupposti ed agendo con la diligenza tecnica richiesta, e questo, sia per quanto riguarda il contenuto che la forma dei modelli o relazioni previste dall'importante adempimento.

L'ente, inoltre, in presenza di deroghe ai principi o ai modelli contabili di riferimento previsti a regime, ha operato nel rispetto di quanto previsto delle "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118" (D.Lgs.126/14).

In particolare, in considerazione dal fatto che "(..) le amministrazioni pubbliche (..) conformano la propria gestione ai principi contabili generali (..)" (D.Lgs.118/2011, art.3/1), si precisa quanto segue:

- la redazione dei documenti di programmazione è stata formulata applicando principi contabili indipendenti e imparziali verso tutti i destinatari. Si è pertanto cercato di privilegiare l'applicazione di metodologie di valutazione e stima il più oggettive e neutrali possibili (rispetto del *principio n.13 - Neutralità e imparzialità*);
- il sistema di bilancio, dovendo assolvere ad una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili, è stato formulato in modo da rendere effettiva tale funzione, assicurando così ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici del bilancio. Per questo motivo, anche i dati e le informazioni riportate nella presente Nota integrativa sono esposti in una modalità tale da favorire la loro diffusione su Internet o per mezzo di altri strumenti di divulgazione (rispetto del *principio n.14 - Pubblicità*);
- il bilancio, come i documenti di programmazione ad esso collegati, sono stati predisposti seguendo dei criteri di imputazione ed esposizione che hanno privilegiato, in presenza di eventuali dubbi o ambiguità interpretative, il contenuto sostanziale del fenomeno finanziario o economico sottostante piuttosto che l'aspetto puramente formale (rispetto del *principio n.18 - Prevalenza della sostanza sulla forma*).

### 1.2 Criterio generale di attribuzione dei valori contabili

Il bilancio triennale, al pari degli allegati ufficiali, è stato redatto secondo i principi contabili ufficiali che garantiscono, in virtù della loro corretta applicazione, la comparabilità tra le previsioni dei diversi esercizi. In particolare:

- i documenti del sistema di bilancio, nonostante prendano in considerazione un orizzonte temporale di programmazione della durata di un triennio, attribuiscono le previsioni di entrata ed uscita ai rispettivi esercizi di competenza, ciascuno dei quali coincide con l'anno solare (rispetto del *principio n.1 - Annualità*);
- il bilancio di questo ente è unico, dovendo fare riferimento ad un'amministrazione che si contraddistingue per essere un'entità giuridica unica. Come conseguenza di ciò, il complesso unitario delle entrate finanzia la totalità delle spese. Solo nei casi di deroga espressamente previsti dalla legge, talune fonti di entrata sono state destinate alla copertura di determinate e specifiche spese (rispetto del *principio n.2 - Unità*);
- il sistema di bilancio comprende tutte le finalità e gli obiettivi di gestione nonché i valori finanziari, economici e patrimoniali riconducibili a questa amministrazione, in modo da fornire una rappresentazione veritiera e corretta della complessa attività amministrativa prevista nei rispettivi esercizi. Eventuali contabilità separate, se presenti in quanto espressamente ammesse dalla norma, saranno ricondotte al sistema unico di bilancio entro i limiti temporali dell'esercizio (rispetto del *principio n.3 - Universalità*);
- tutte le entrate sono state iscritte in bilancio al lordo delle spese sostenute per la riscossione e di altre eventuali oneri ad esse connesse. Allo stesso tempo, tutte le uscite sono state riportate al lordo delle correlate entrate, senza ricorrere ad eventuali compensazioni di partite (rispetto del *principio n.4 - Integrità*).

## 2 Eredità contabile del consuntivo precedente

### 2.1 Effetti della precedente gestione sul nuovo bilancio

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse in modo da soddisfare le esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi spendendo il meno possibile (economicità) devono essere compatibili con la conservazione dell'equilibrio tra entrate e uscite. Questo obiettivo va rispettato a preventivo, mantenuto nella gestione e poi conseguito, compatibilmente con il grado di incertezza che contraddistingue l'attività, anche a consuntivo. Ma il risultato di ogni esercizio non è un'entità autonoma, perché va ad inserirsi in un percorso di programmazione e gestione che valica i limiti temporali dell'anno solare. L'attività di gestione, infatti, è continuativa nel tempo per cui esiste uno stretto legame tra i movimenti del precedente bilancio, compresa la situazione di pre-consuntivo o i risultati finali di rendiconto, e gli stanziamenti del nuovo documento contabile richiamati nella Nota integrativa.

Gli effetti di un esercizio, anche se non completamente chiuso, si ripercuotono comunque sulle decisioni di entrata e spesa dell'immediato futuro e ne rappresentano l'eredità contabile. Si tratta di aspetti diversi, come la sintesi dei dati finanziari di consuntivo o pre-consuntivo, la consistenza patrimoniale e la situazione dei parametri di deficit strutturale, che possono avere un impatto importante sul mantenimento degli equilibri sostanziali di bilancio, per cui la valutazione sul grado della loro sostenibilità nel tempo, alla luce delle informazioni anche parziali al momento disponibili, rientra a pieno titolo nel contenuto della Nota integrativa.

Di seguito riportiamo gli spunti riflessivi e le valutazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 2.2 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo

Il quadro riporta il risultato di amministrazione dell'ultimo esercizio disponibile (2018) e ne individua l'esito finanziario, prodotto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui. Il fondo finale di cassa è ottenuto sommando la giacenza iniziale con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio e sottraendo i pagamenti effettuati nello stesso intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato risorse dell'anno (incassi e pagamenti in C/competenza) o rimanenze di esercizi precedenti (incassi e pagamenti in C/residui). I residui attivi e passivi, infine, individuano le posizioni creditorie e debitorie di fine esercizio mentre la consistenza del fondo pluriennale vincolato (FPV/U) denota la presenza di impegni di spesa finanziati ma imputati in esercizi futuri.

Partendo da questi dati e delle informazioni al momento disponibili, si può ragionevolmente affermare che il risultato del rendiconto, come di seguito riportato, non ha prodotto né sta producendo effetti distorsivi tali da alterare il normale processo di pianificazione delle previsioni di entrata e uscita da destinarsi al nuovo bilancio. L'ente, nel caso in cui questa condizione dovesse venire meno per il sopraggiungere di situazioni di sofferenza dovute al verificarsi di fenomeni riconducibili ad esercizi precedenti, potrà intervenire con urgenza e ricorrere, ove la situazione lo richiedesse, all'operazione di salvaguardia degli equilibri prevista dalla norma.

Situazione finanziaria rendiconto Situazione al 31-12-2018		Composizione		Totale
		Residui	Competenza	
Fondo di cassa iniziale	(+)	37.578.713,83	-	37.578.713,83
Riscossioni	(+)	9.754.280,65	53.518.732,32	63.273.012,97
Pagamenti	(-)	7.394.930,27	49.089.094,10	56.484.024,37
Situazione contabile di cassa				44.367.702,43
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)			0,00
Fondo di cassa finale				<b>44.367.702,43</b>
Residui attivi	(+)	7.471.511,45	10.900.962,08	18.372.473,53
Residui passivi	(-)	844.682,26	9.095.100,14	9.939.782,40
Risultato contabile				<b>52.800.393,56</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)			871.329,92
FPV per spese in conto capitale (FPV/U)	(-)			26.758.170,42
<b>Risultato effettivo</b>				<b>25.170.893,22</b>

### 2.3 Consistenza patrimoniale

Lo stato patrimoniale sintetizza, prendendo in considerazione i macro aggregati di sintesi, la ricchezza complessiva dell'ente, ottenuta dalla differenza tra il valore delle attività e delle passività. Il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi in modo più o meno rapido in denaro. Per questo motivo sono indicate, in sequenza, le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie), seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e dai ratei e risconti attivi. Anche il prospetto del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi definite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo, dato che non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa dell'elemento. Per questo motivo sono indicati in progressione il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti e, come voce di chiusura, i ratei ed i risconti passivi. La differenza tra attivo e passivo mostra il patrimonio netto, e quindi la ricchezza netta dell'ente locale.

Quest'ultimo importo ha assunto un valore positivo (eccedenza dell'attivo sul passivo) e denota, quindi, una situazione di equilibrio. Il prospetto è stato predisposto considerando i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione, come più sotto riportata e sulla base alle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun

intervento correttivo urgente, tale quindi da alterare il normale processo di programmazione del nuovo bilancio. Ulteriori valutazioni d'insieme, con l'adozione dei possibili provvedimenti migliorativi, saranno riformulate solo in seguito all'esito del normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Attivo	2018	Passivo	2018
Crediti verso P.A. fondo di dotazione	0,00	Fondo di dotazione	33.824.359,00
Immobilizzazioni immateriali	889.702,00	Riserve	199.161.957,00
Immobilizzazioni materiali	193.619.472,00	Risultato economico d'esercizio	646.128,00
Immobilizzazioni finanziarie	20.856.007,00	Patrimonio netto	233.632.444,00
Rimanenze	14.669,00		
Crediti	8.207.237,00	Fondo per rischi ed oneri	494.474,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Trattamento di fine rapporto	0,00
Disponibilità liquide	44.687.778,00	Debiti	12.190.490,00
Ratei e risciotti attivi	0,00	Ratei e rsciotti passivi	21.957.457,00
		Passivo (al netto PN)	34.642.421,00
<b>Totale</b>	<b>268.274.865,00</b>	<b>Totale</b>	<b>268.274.865,00</b>

## 2.4 Parametri di deficit strutturale

I parametri di deficit, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Il significato di questi valori è fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente o, per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitaria gli enti che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indici con un valore non coerente (fuori media) con il dato di riferimento nazionale.

Il nuovo sistema di parametri si compone di 8 indicatori individuati all'interno del Piano degli indicatori allegato al rendiconto d'esercizio dell'ente (7 sintetici ed uno analitico), che sono stati poi parametrizzati con l'individuazione di opportune soglie, al di sopra o al di sotto delle quali, scatta la presunzione di positività.

L'attenzione del legislatore si è concentrata sui seguenti elementi ritenuti idonei a valutare il possibile insorgere di una situazione di deficitarietà: capacità di riscossione delle entrate; indebitamento (finanziario, emerso o in corso di emersione, improprio); disavanzo; rigidità della spesa.

Dal punto di vista prettamente tecnico, gli indicatori di tipo sintetico sono i seguenti:

- Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti
- Incidenza incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente
- Anticipazione chiuse solo contabilmente
- Sostenibilità debiti finanziari
- Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio
- Debiti riconosciuti e finanziati
- Debiti in corso di riconoscimento sommati ai debiti riconosciuti e in corso di finanziamento

L'elenco di cui sopra è inoltre integrato da un unico indicatore di tipo analitico, e precisamente:

- Effettiva capacità di riscossione (riscossioni rispetto agli accertamenti) riferita al totale delle entrate.

La situazione di deficitarietà strutturale, se presente, può ridurre i margini discrezionali richiesti per formare il nuovo bilancio. Il prospetto è stato predisposto considerando i dati l'ultimo rendiconto disponibile.

La situazione, come più sotto riportata e sulla base alle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo urgente, tale quindi da alterare il normale processo di programmazione del nuovo bilancio. Ulteriori valutazioni d'insieme, con l'adozione dei possibili provvedimenti migliorativi, saranno riformulate solo in seguito all'esito del normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Denominazione indicatore	Rendiconto 2018	
	Entro soglia	Fuori soglia
Incidenza spese rigide su entrate correnti	✓	
Incidenza incassi entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	✓	
Anticipazioni chiuse solo contabilmente	✓	
Sostenibilità debiti finanziari	✓	
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	✓	
Debiti riconosciuti e finanziati	✓	
Debiti in corso di riconoscimento o in corso di finanziamento	✓	
Effettiva capacità di riscossione	✓	

## 2.5 Altre considerazioni sul consuntivo precedente

### 3 Situazione contabile del nuovo bilancio

#### 3.1 Equilibri finanziari e principi contabili

Il sistema articolato del bilancio identifica gli obiettivi, destina le risorse nel rispetto del pareggio generale tra risorse attribuite (entrate) e relativi impieghi (uscite) e separa, infine, la destinazione della spesa in quattro diverse tipologie: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi.

Partendo da queste linee conduttrici, i nuovi documenti sono stati predisposti rispettando le norme che impongono il pareggio tra gli stanziamenti complessivi in termini di competenza e cassa, quest'ultima relativa al solo primo anno del triennio. Questa corrispondenza è stata ottenuta attraverso la rigorosa valutazione sia dei principali flussi di risorse in entrata che delle corrispondenti previsioni di spesa (rispetto del *principio n.15 - Equilibrio di bilancio*).

Gli stanziamenti del bilancio, avendo carattere autorizzatorio ed identificando il limite per l'assunzione degli impegni durante la gestione, sono stati dimensionati in modo da garantire l'imputazione delle obbligazioni, sia attive che passive, nei rispettivi esercizi. Le corrispondenti previsioni tengono conto del fatto che, per obbligo di legge, le obbligazioni giuridicamente perfezionate devono essere imputate nell'esercizio in cui l'obbligazione andrà poi a scadere (rispetto del *principio n.16 - Competenza finanziaria*).

Nel predisporre i documenti non si è ignorato che i prospetti ufficiali esprimono anche la dimensione finanziaria di fatti economici valutati in via preventiva. La scomposizione del bilancio nelle previsioni dei singoli capitoli (Peg), pertanto, sarà formulata in modo da considerare che la rilevazione contabile dei fatti di gestione dovrà poi analizzare anche l'aspetto economico dei movimenti (rispetto del *principio n.17 - Competenza economica*).

Le previsioni sui primi due anni sono state quantificate, ove possibile, partendo dalle corrispondenti poste già comprese nel secondo e nel terzo anno dell'ultimo documento di programmazione triennale, ripreso nella sua versione più aggiornata, e procedendo poi a riformulare gli stanziamenti sulla scorta delle esigenze attuali e secondo le regole contabili in vigore. Per quanto riguarda infine il controllo sulla veridicità delle previsioni di entrata e la compatibilità delle previsioni di spesa avanzate dai servizi, di competenza del responsabile finanziario e finalizzato alla possibile iscrizione di queste poste negli stanziamenti di bilancio, si da atto che la verifica è stata effettuata tenendo conto delle informazioni al momento disponibili e dei riscontri eseguiti, ove ritenuto necessario, presso i Dirigenti responsabili delle rispettive entrate e spese.

Questa situazione di iniziale equilibrio tra entrate e uscite sarà poi oggetto di un costante monitoraggio tecnico in modo da garantire che durante la gestione, come nelle variazioni di bilancio, vengano conservati gli equilibri di bilancio e mantenuta la copertura delle spese correnti e il finanziamento degli investimenti. Il prospetto riporta la situazione complessiva di equilibrio ed evidenzia il pareggio nella competenza.

Equilibrio di bilancio 2020 (Stanziamenti)	Entrate (+)	Uscite (-)	Risultato (+/-)
Corrente	47.827.518,95	47.827.518,95	0,00
Investimenti	20.980.609,27	20.980.609,27	0,00
Movimento di fondi	0,00	0,00	0,00
Servizi per conto di terzi	7.818.598,00	7.818.598,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>76.626.726,22</b>	<b>76.626.726,22</b>	<b>0,00</b>

Equilibrio di bilancio 2021 (Stanziamenti)	Entrate (+)	Uscite (-)	Risultato (+/-)
Corrente	46.696.571,53	46.696.571,53	0,00
Investimenti	3.763.755,77	3.763.755,77	0,00
Movimento di fondi	0,00	0,00	0,00
Servizi per conto di terzi	7.823.598,00	7.823.598,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>58.283.925,30</b>	<b>58.283.925,30</b>	<b>0,00</b>

Equilibrio di bilancio 2022 (Stanziamenti)	Entrate (+)	Uscite (-)	Risultato (+/-)
Corrente	46.612.230,89	46.612.230,89	0,00
Investimenti	3.119.382,36	3.119.382,36	0,00
Movimento di fondi	0,00	0,00	0,00
Servizi per conto di terzi	7.818.598,00	7.818.598,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>57.550.211,25</b>	<b>57.550.211,25</b>	<b>0,00</b>

#### 3.2 Composizione ed equilibrio del bilancio corrente

Il bilancio è stato costruito distinguendo la parte corrente dagli investimenti, proprio in considerazione della diversa natura e funzione dei due ambiti d'azione. In particolare, nel configurare il bilancio corrente, composto dalle entrate e uscite destinate a garantire il funzionamento dell'ente, è stata rispettata la regola che impone il pareggio, in termini di competenza, delle spese previste in ciascun anno con altrettante risorse di entrata. Questo effetto è stato ottenuto senza applicare il risultato di amministrazione presunto per casistiche che non fossero riconducibili all'impiego delle quote accantonata o vincolata dello stesso avanzo. Sussiste, infatti, il

divieto di utilizzare il risultato presunto per finanziare il bilancio corrente, ipotesi invece ammessa, seppure con restrizioni, solo dopo l'approvazione del rendiconto.

Per attribuire gli importi ai *rispettivi esercizi* è stato seguito il criterio della *competenza potenziata* il quale prescrive che le entrate e le uscite correnti siano imputate negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni attive o passive. Partendo da questa premessa, gli stanziamenti sono allocati negli anni in cui si verificherà questa condizione e rispettando, quando le informazioni disponibili sulle uscite lo consentivano, la progressione temporale nell'esecuzione delle forniture oppure, in via generale, i tempi di prevista maturazione dei debiti esigibili.

In particolare, i criteri di massima adottati per *imputare* la spesa corrente sono stati i seguenti:

- lo stanziamento è collocato nel medesimo esercizio solo se è previsto che l'obbligazione passiva, sorta con il perfezionamento del procedimento amministrativo, diventerà interamente esigibile nello stesso anno;
- per le sole uscite finanziate da entrate a specifica destinazione, se si stima che la prestazione sarà eseguita in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stata applicato il principio che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del *fondo pluriennale vincolato* (FPV/U) e fino all'esercizio che precede il completamento della prestazione, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);
- sempre nelle situazioni appena descritte, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun anno, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è attribuita al programma di parte corrente di quello stesso esercizio.

Per quanto riguarda invece il conseguimento dell'*equilibrio di parte corrente*, questo è stato raggiunto anche valutando, nel rispetto delle regole sopra descritte, l'eventuale applicazione in entrata di una quota dell'avanzo presunto, a cui si aggiunge, per effetto della possibile imputazione ad esercizi futuri di spese correnti finanziate da entrate a specifica destinazione, anche dello stanziamento in entrata del corrispondente fondo pluriennale (FPV/E).

Il *criterio di imputazione* riferito alla gestione corrente è talvolta soggetto a specifiche deroghe previste dalla legge o introdotte dai principi contabili; questi aspetti particolari saranno affrontati nella sezione della Nota che descrive i criteri di valutazione delle entrate e poi, in argomento separato, quelli relativi alle uscite.

Il prospetto mostra le poste che compongono l'equilibrio corrente mentre la composizione analitica dello stesso è riportata nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia.

<b>Equilibrio bilancio corrente (Competenza)</b>		Stanziamenti <b>2020</b>	Stanziamenti <b>2021</b>	Stanziamenti <b>2022</b>
<b>Entrate</b>				
Tributi (Tit.1/E)	(+)	36.653.591,08	37.286.655,75	37.192.655,75
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	3.392.245,91	3.303.400,31	3.303.400,31
Extra-tributarie (Tit.3/E)	(+)	6.933.822,66	5.531.782,00	5.541.812,36
Entrate correnti che finanziano investimenti	(-)	29.682,36	29.682,36	29.682,36
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>46.949.977,29</b>	<b>46.092.155,70</b>	<b>46.008.186,06</b>
FPV applicato a finanziamento bilancio corrente (FPV/E)	(+)	609.298,20	604.415,83	604.044,83
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	268.243,46	0,00	0,00
Entrate in C/capitale che finanziano spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>877.541,66</b>	<b>604.415,83</b>	<b>604.044,83</b>
Totale		47.827.518,95	46.696.571,53	46.612.230,89
<b>Uscite</b>				
Spese correnti (Tit.1/U)	(+)	47.554.159,95	46.485.416,53	46.390.445,89
Spese correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
Rimborso di prestiti (Tit.4/U)	(+)	273.359,00	211.155,00	221.785,00
<b>Impieghi ordinari</b>		<b>47.827.518,95</b>	<b>46.696.571,53</b>	<b>46.612.230,89</b>
Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento assimilabili a spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Impieghi straordinari</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale		47.827.518,95	46.696.571,53	46.612.230,89
<b>Risultato</b>				
Entrate bilancio corrente	(+)	47.827.518,95	46.696.571,53	46.612.230,89
Uscite bilancio corrente	(-)	47.827.518,95	46.696.571,53	46.612.230,89
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 3.3 Composizione ed equilibrio del bilancio investimenti

Anche le poste del bilancio degli investimenti sono state separate da quelle di parte corrente, e ciò al fine di garantire l'autonomo finanziamento di questi due comparti, così diversi per origine e finalità. Il bilancio degli interventi in conto capitale si compone dalle entrate e uscite destinate a finanziare l'acquisto, la fornitura o la costruzione di beni o servizi di natura durevole. In tale ambito, è stata rispettata la regola che impone la completa *copertura*, in termini di stanziamento, delle spese previste con altrettante risorse in entrata.

Le spese di investimento, una volta ottenuto il finanziamento, saranno poi registrate negli anni in cui andranno a scadere le singole obbligazioni passive derivanti dal rispettivo contratto o convenzione. Le uscite in conto capitale, di norma, diventano impegnabili solo nell'esercizio in cui è esigibile la corrispondente spesa (principio della competenza potenziata).

I criteri generali seguiti per *imputare la spesa* di investimento sono i seguenti:

- l'intero stanziamento è collocato nel medesimo esercizio solo se è previsto che l'obbligazione passiva, sorta con la chiusura del procedimento amministrativo, diventerà interamente esigibile nello stesso anno;
- se il crono-programma, che definisce lo stato di avanzamento dei lavori, prevede invece che l'opera sarà ultimata in un arco di tempo superiore all'esercizio, è stata applicata la regola che richiede di stanziare tra le spese, con la tecnica del *fondo pluriennale vincolato* (FPV/U) e fino all'esercizio che precede la fine dei lavori, un importo pari alla quota che diventerà esigibile solo in futuro (imputazione in C/esercizi futuri);
- sempre nella stessa ipotesi e salvo eccezioni previste dalla norma, la parte di spesa che si prevede sarà realizzata in ciascun esercizio, facendo così nascere per lo stesso importo un'obbligazione esigibile, è stata attribuita al programma di parte investimento di quello stesso anno.

Per quanto riguarda invece il conseguimento dell'*equilibrio di parte investimenti*, questo è stato raggiunto anche valutando, dove la norma lo consente, l'eventuale applicazione in entrata di una quota dell'avanzo vincolato presunto, a cui si aggiunge, per effetto della possibile imputazione ad esercizi futuri di spese in C/capitale finanziate da entrate a specifica destinazione, anche dello stanziamento in entrata del corrispondente fondo pluriennale (FPV/E).

I criteri generali riferiti agli investimenti, in particolari casi, sono soggetti a specifiche deroghe previste dalla legge o introdotte dai principi contabili. Questi aspetti saranno affrontati nella sezione della Nota che descrive i criteri di valutazione delle entrate e poi, in argomento distinto, quelli delle uscite.

Il prospetto mostra le poste che compongono l'equilibrio in C/capitale mentre la composizione analitica dello stesso è riportata nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia.

<b>Equilibrio bilancio investimenti</b> (Competenza)		Stanzamenti <b>2020</b>	Stanzamenti <b>2021</b>	Stanzamenti <b>2022</b>
<b>Entrate</b>				
Entrate in conto capitale (Tit.4/E)	(+)	3.796.996,98	2.230.500,00	2.230.500,00
Entrate in conto capitale che finanziano spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>3.796.996,98</b>	<b>2.230.500,00</b>	<b>2.230.500,00</b>
FPV applicato a finanziamento bilancio investimenti (FPV/E)	(+)	15.002.643,88	1.503.573,41	859.200,00
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	2.151.286,05	0,00	0,00
Entrate correnti che finanziano investimenti	(+)	29.682,36	29.682,36	29.682,36
Entrate da riduzione di attività finanziarie (Tit.5/E)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per rid. att. finanziarie assimilabili a movimenti di fondi	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti (Tit.6/E)	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensioni di prestiti che finanziano spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>17.183.612,29</b>	<b>1.533.255,77</b>	<b>888.882,36</b>
Totale		20.980.609,27	3.763.755,77	3.119.382,36
<b>Uscite</b>				
Spese in C/capitale (Tit.2/U)	(+)	20.978.609,27	3.761.755,77	3.117.382,36
Spese investimento assimilabili a spesa corrente	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Impieghi ordinari</b>		<b>20.978.609,27</b>	<b>3.761.755,77</b>	<b>3.117.382,36</b>
Spese correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Spese per inc. att. finanziarie assimilabili a movimento di fondi	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Impieghi straordinari</b>		<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>
Totale		20.980.609,27	3.763.755,77	3.119.382,36
<b>Risultato</b>				
Entrate bilancio investimenti	(+)	20.980.609,27	3.763.755,77	3.119.382,36
Uscite bilancio investimenti	(-)	20.980.609,27	3.763.755,77	3.119.382,36
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 3.4 Previsioni di cassa

Il documento contabile è stato redatto in termini di competenza e di cassa solo per il primo anno del triennio, mentre le previsioni dei due esercizi successivi hanno interessato la sola competenza. Per quanto riguarda gli importi effettivamente stanziati, le previsioni sui flussi monetari sono state stimate considerando l'andamento prevedibile degli incassi e dei pagamenti. Dal punto di vista prettamente contabile, le entrate che negli esercizi precedenti a quello di introduzione dei nuovi principi contabili erano state accertate per cassa, in luogo del criterio di competenza, sono state previste continuando ad applicare l'originario criterio, e questo fino al loro esaurimento. Fino a quel momento, pertanto, la previsione di competenza e quella di cassa di queste poste

particolari continuerà a coincidere, salvo l'abbandono anticipato di questo criterio in deroga.

Per quanto riguarda la gestione dei movimenti di cassa, tutti i movimenti relativi agli incassi e pagamenti saranno registrati, oltre che nelle scritture contabili dell'ente, anche nella contabilità del tesoriere, su cui per altro grava l'obbligo di tenere aggiornato il giornale di cassa e di conservare i corrispondenti documenti o flussi informativi giustificativi.

Il prospetto riporta la situazione complessiva che evidenzia il pareggio obbligatorio relativo alle previsioni di competenza ed integrato con l'indicazione dei flussi di cassa previsti (incassi e pagamenti).

Confronto tra competenza e cassa (Stanzamenti)		Competenza 2020	Cassa 2020
<b>Entrate</b>			
Tributi e perequazione	(+)	36.653.591,08	34.362.505,00
Trasferimenti correnti	(+)	3.392.245,91	3.948.782,11
Extratributarie	(+)	6.933.822,66	7.096.069,34
Entrate in conto capitale	(+)	3.796.996,98	8.119.630,92
Riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00
Accensione di prestiti	(+)	0,00	0,00
Anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi e partite giro	(+)	7.818.598,00	7.825.598,00
	Somma	58.595.254,63	61.352.585,37
FPV applicato in entrata (FPV/E)	(+)	15.611.942,08	-
Avanzo applicato in entrata	(+)	2.419.529,51	-
	Parziale	76.626.726,22	61.352.585,37
Fondo di cassa iniziale	(+)	-	39.500.000,00
	Totale	<b>76.626.726,22</b>	<b>100.852.585,37</b>
<b>Uscite</b>			
Correnti	(+)	47.554.159,95	51.354.317,67
In conto capitale	(+)	20.978.609,27	36.305.235,02
Incremento attività finanziarie	(+)	2.000,00	2.000,00
Rimborso di prestiti	(+)	273.359,00	273.359,00
Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	(+)	0,00	0,00
Spese C/terzi e partite giro	(+)	7.818.598,00	7.887.584,96
	Parziale	76.626.726,22	95.822.496,65
Disavanzo applicato in uscita	(+)	0,00	-
	Totale	<b>76.626.726,22</b>	<b>95.822.496,65</b>
<b>Risultato</b>			
Totale entrate	(+)	76.626.726,22	100.852.585,37
Totale uscite	(-)	76.626.726,22	95.822.496,65
	Risultato competenza	<b>0,00</b>	
	Fondo di cassa finale		<b>5.030.088,72</b>

### 3.5 Altre considerazioni sulla situazione contabile

## 4 Aspetti della gestione con elevato grado di rigidità

### 4.1 Rilevanza e significatività di taluni fenomeni

I documenti ufficiali, e in particolare le relazioni esplicative, forniscono informazioni che sono utili anche per il processo decisionale, in grado quindi di influenzare le scelte degli utilizzatori per aiutarli a valutare gli eventi passati, presenti o futuri (significatività). In coerenza con questo approccio, è stato fatto uno sforzo affinché le informazioni di natura o contenuto rilevante, la cui omissione o errata presentazione avrebbe potuto influenzare le decisioni degli utilizzatori, avessero nel sistema di bilancio, e in particolare nella Nota integrativa, la giusta e necessaria visibilità (rilevanza). Si è cercato inoltre di dare maggior peso alle informazioni relative a poste con dimensione quantitativa e qualitativa rilevante, quest'ultima valutata sia in rapporto ai valori complessivi del bilancio che all'importanza strategica del fenomeno (rispetto del principio *n.6 - Significatività e rilevanza*).

Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, è stata prestata particolare attenzione ai fattori che manifestano un elevato grado di rigidità, individuando nel costo del personale, nel livello complessivo dell'indebitamento, nell'esposizione netta per interessi passivi, nel possesso di partecipazioni in società e nella disponibilità di enti strumentali, le dinamiche su cui è opportuno sviluppare un approfondimento. Si tratta di fenomeni che hanno un impatto strutturale nella complessa dinamica dell'equilibrio corrente, per cui la valutazione sul grado della loro sostenibilità nel tempo, tesa ad escludere il bisogno di interventi eccezionali che esulano dalla normale programmazione di bilancio, va ponderata e rientra, a pieno titolo, nel contenuto della Nota integrativa.

Di seguito riportiamo gli spunti riflessivi e le valutazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 4.2 Costo e dinamica del personale

Nella pubblica amministrazione, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica, mentre i dirigenti ed i responsabili dei servizi si occupano della gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'ente verso l'esterno. Dal punto di vista operativo, l'attività è invece svolta da una struttura articolata e composta da personale di diversa qualifica e specializzazione. Con un'organizzazione come questa, comune a tutte le aziende che operano nel ramo dei servizi, il costo del fattore umano è prevalente rispetto all'acquisto degli altri mezzi di produzione.

La spesa per il personale, infatti, con la sua dimensione finanziaria consistente, è il principale fattore di rigidità del bilancio corrente dato che il margine di manovra nella gestione ordinaria si riduce quando il valore di questo parametro tende a crescere. Il costo totale degli stipendi (oneri diretti e indiretti) dipende dal numero e dall'inquadramento dei dipendenti assunti con contratto a tempo indeterminato ed a cui va sommata l'incidenza dell'eventuale quota degli impiegati con contratto a tempo determinato o altro rapporto di lavoro flessibile.

Poiché non è giunta a conclusione la procedura per il rinnovo del contratto del pubblico impiego, non ci sono dati certi in merito ai conseguenti aumenti, tuttavia il bilancio 2020/2022 contiene previsioni di spesa relative ai rinnovi contrattuali, formulate secondo le stime operate dal Servizio Personale.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, rispetta i vincoli imposti dalle norme in materia di coordinamento della finanza pubblica e non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove e ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Personale (Forza lavoro e spesa complessiva)		2020	2021	2022
Forza lavoro (numero)				
Personale previsto (in pianta organica o dotazione organica)		363	363	363
	<b>Totale</b>	<b>363</b>	<b>363</b>	<b>363</b>
Dipendenti di ruolo in servizio		321	321	321
Dipendenti non di ruolo in servizio		7	7	7
	<b>Totale</b>	<b>328</b>	<b>328</b>	<b>328</b>
Spesa e personale a confronto (importo)				
Spesa per il personale complessiva		13.336.442,28	13.259.702,51	13.259.236,51
Spesa corrente complessiva		47.554.159,95	46.485.416,53	46.390.445,89

### 4.3 Livello di indebitamento

La contrazione dei mutui, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, comporta il pagamento delle quote annuali per interesse ed il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente da finanziare con altrettante risorse. L'equilibrio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso di prestiti). Trattandosi di un onere che non può essere più modificato, salvo il ricorso a complesse e onerose operazioni di rinegoziazione del prestito, la relativa spesa genera un aumento nel tempo del grado di rigidità del bilancio.

L'indebitamento programmato dell'Ente è in costante decrescita, come evidenzia la tabella seguente, grazie a politiche di riduzione dell'indebitamento esistente attuate attraverso estinzioni anticipate di mutui passivi contratti in passato, e alla mancata contrazione di nuovi mutui; ciò del resto in linea con i principi espressi nel D.Lgs 118/11, che invitano a non ricorrere all'indebitamento in presenza di altre risorse utilizzabili per il finanziamento di investimenti.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni disponibili, non richiede interventi correttivi con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi saranno ponderati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

<b>Indebitamento complessivo</b> (Consistenza al 31.12)		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Consistenza iniziale (01 gennaio)	(+)	1.986.975,06	1.713.616,06	1.502.461,06
Accensione	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso	(-)	273.359,00	211.155,00	221.785,00
Variazioni da altre cause (rettifiche)	(+/-)	0,00	0,00	0,00
<b>Consistenza finale (31 dicembre)</b>		<b>1.713.616,06</b>	<b>1.502.461,06</b>	<b>1.280.676,06</b>

#### 4.4 Esposizione per interessi passivi

Il livello di indebitamento è una componente importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse correnti. L'ente può assumere nuovi mutui o accedere ad altre forme di finanziamento disponibili sul mercato del credito solo se rispetta, in via preventiva, i limiti massimi imposti dal legislatore. L'importo annuale degli interessi passivi, sommato a quello dei mutui, dei prestiti obbligazionari e delle garanzie prestate, infatti, non può superare un determinato valore percentuale delle risorse relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto relativo al penultimo anno precedente a quello in cui viene prevista l'assunzione dei nuovi prestiti. L'ammontare degli interessi passivi è conteggiato al netto dei corrispondenti contributi in conto interessi eventualmente ottenuti, dato che queste entrate riducono il peso dei nuovi interessi passivi sul corrispondente esercizio (costo economico netto). Anche in questo caso, come per l'indebitamento, l'approfondimento contabile che ha preceduto la stesura definitiva del bilancio ha considerato sia gli effetti di una possibile espansione del ricorso al credito che il peso degli interessi passivi netti sull'equilibrio finanziario, ma per le ragioni già esposte nel punto precedente, l'incidenza prevista degli interessi passivi è del tutto residuale.

La situazione pertanto, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza.

<b>Esposizione per interessi passivi</b> (Situazione al 31-12)		Previsione		
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Esposizione massima per interessi passivi</b>				
<b>Entrate penultimo anno precedente</b>				
Tributi e perequazione (Tit.1/E)	(+)	39.885.954,99	39.885.954,99	39.885.954,99
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	3.090.915,71	3.090.915,71	3.090.915,71
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	9.285.202,06	9.285.202,06	9.285.202,06
<b>Somma</b>		<b>52.262.072,76</b>	<b>52.262.072,76</b>	<b>52.262.072,76</b>
<b>Limite massimo esposizione per interessi passivi</b>				
Percentuale massima di impegnabilità delle entrate		10,00 %	10,00 %	10,00 %
Limite teorico interessi		<b>5.226.207,28</b>	<b>5.226.207,28</b>	<b>5.226.207,28</b>
<b>Esposizione effettiva</b>				
<b>Interessi passivi</b>				
Interessi su mutui	(+)	99.440,00	89.325,00	78.695,00
Interessi su prestiti obbligazionari	(+)	0,00	0,00	0,00
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Interessi passivi</b>		<b>99.440,00</b>	<b>89.325,00</b>	<b>78.695,00</b>
<b>Contributi in C/interessi</b>				
Contributi in C/interessi su mutui e prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Contributi C/interessi</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)		<b>99.440,00</b>	<b>89.325,00</b>	<b>78.695,00</b>
<b>Verifica prescrizione di legge</b>				
Limite teorico interessi	(+)	5.226.207,28	5.226.207,28	5.226.207,28
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi)	(-)	99.440,00	89.325,00	78.695,00
<b>Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi</b>		<b>5.126.767,28</b>	<b>5.136.882,28</b>	<b>5.147.512,28</b>
Rispetto del limite		<b>Rispettato</b>	<b>Rispettato</b>	<b>Rispettato</b>

#### 4.5 Partecipazioni in società

La legge attribuisce all'ente la facoltà di gestire i servizi pubblici locali anche per mezzo di società private, direttamente costituite o partecipate, ed indica così un modulo alternativo di gestione rispetto alla classica azienda speciale. La forma societaria adottata, pertanto, al pari del possibile fine lucrativo che di per sé non è in

contrapposizione con il perseguimento di uno scopo pubblico, non ha alcun peso per conferire o meno al soggetto operante la natura pubblica. Le modalità di gestione dei servizi sono quindi lasciati alla libera scelta della pubblica amministrazione, seppure nel rispetto di taluni vincoli dettati dall'esigenza di non operare una distorsione nella concorrenza di mercato.

L'acquisizione di una partecipazione, d'altro canto, vincola l'ente per un periodo non breve che si estende oltre l'intervallo temporale previsto dall'attuale programmazione di bilancio. Per questa ragione, le valutazioni poste in sede di stesura della Nota integrativa hanno interessato anche le partecipazioni, con riferimento alla situazione in essere ed ai possibili effetti prodotti da un'espansione del fenomeno sugli equilibri finanziari. In questo ambito, è stata posta particolare attenzione all'eventuale presenza di ulteriori fabbisogni di risorse che possono avere origine dalla condizione economica o patrimoniale degli eventuali rapporti giuridici consolidati.

L'unica problematica al momento nota è quella relativa a Pracatinat srl, in fallimento ormai da diversi anni ma con una procedura ancora aperta, per la quale però l'Ente ha a suo tempo accantonato un fondo rischi di € 51.000,00, conservato in avanzo di amministrazione.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede ulteriori interventi correttivi. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Partecipazioni possedute dall'Ente	Cap. sociale partecipata	Val. nominale partecipazione	Quota % dell'Ente
Società Metropolitana Acque Torino SPA	345.533.762,00	9.052.954,00	2,62 %
PRACATINAT srl in fallimento	2.383.333,00	55.289,00	2,32 %
Turismo Torino e Provincia srl	835.000,00	4.500,00	0,53 %
<b>Totale</b>		<b>9.112.743,00</b>	

Denominazione Società Metropolitana Acque Torino SPA  
 Tipo di legame Partecipata (AP\_BIV.1b)  
 Attività svolta Gestione servizio idrico integrato

Denominazione PRACATINAT srl in fallimento  
 Tipo di legame Partecipata (AP\_BIV.1b)  
 Attività svolta Gestione di servizi educativi e formativi, culturali, sociali, ricettivi

Denominazione Turismo Torino e Provincia srl  
 Tipo di legame Partecipata (AP\_BIV.1b)  
 Attività svolta L'attività si concretizza da un lato nella comunicazione, con lo sviluppo e la realizzazione di materiali informativi di promozione e accoglienza, che presentano in modo integrato e attraente il prodotto "Torino e provincia; dall'altro nella promozione sia verso la stampa nazionale e internazionale; dall'altro ancora nell'accoglienza dei turisti attraverso gli Uffici del turismo e infine nella presentazione di candidature per l'acquisizione di grandi congressi.

#### 4.6 Disponibilità di enti strumentali

L'azienda speciale ha natura di ente pubblico economico strumentale, provvisto di autonomia imprenditoriale, che tende alla copertura dei costi di esercizio con la remunerazione dei fattori produttivi impiegati. L'azienda è istituzionalmente dipendente dall'ente, a cui si lega con vincoli assai stretti e relativi alla formazione degli organi, agli indirizzi, ai controlli ed alla vigilanza, al punto da costituire un elemento del sistema amministrativo facente capo all'ente territoriale. La personalità giuridica non trasforma l'azienda speciale in un soggetto privato ma solo la configura come un nuovo centro di imputazione dei rapporti giuridici, distinto dall'ente proprietario, e con una propria autonomia decisionale. Si tratta, pertanto, di organi strumentali collegati all'ente che le ha costituite e con gli stessi limiti posti al possibile svolgimento dell'attività al di fuori del territorio di appartenenza.

Al pari delle partecipazioni in società, la costituzione di un'entità giuridica strumentale vincola l'ente per un periodo non breve che si estende oltre l'intervallo temporale previsto dall'attuale programmazione. In presenza di rapporti giuridici di questa natura, pertanto, le valutazioni che accompagnano la stesura della Nota integrativa ricalcano quanto già descritto per le partecipazioni.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Principali enti strumentali dell'Ente	
Denominazione Attività svolta	CSI- Consorzio per il sistema informativo Supporto nello sviluppo informativo e informatico degli enti consorziati
Denominazione Attività svolta	COVAR 14 - Consorzio per la valorizzazione dei rifiuti Gestione servizio rifiuti urbani
Denominazione Attività svolta	Agenzia per la Mobilità Metropolitana Pianificazione e programmazione del servizio di trasporto pubblico locale dell'area metropolitana di Torino

Denominazione Attività svolta	ATO-R Associazione d'ambito per il governo dei rifiuti Funzioni di governo dei servizi relativi ai rifiuti urbani
Denominazione Attività svolta	CIT - Consorzio Intercomunale Torinese Gestione patrimonio immobiliare
Denominazione Attività svolta	Fondazione Teatro Stabile Torino Diffondere e promuovere la cultura teatrale e la produzione di spettacoli teatrali

#### 4.7 Costo dei principali servizi offerti al cittadino

La legge sostiene la potestà impositiva autonoma nel campo tariffario, garantendo così che le tasse, i diritti, le tariffe ed i corrispettivi sui servizi di propria competenza restino ancorati al territorio e ai cittadini che li hanno corrisposti. In questo ambito l'ente è tenuto a richiedere agli effettivi beneficiari del servizio una contribuzione, anche a carattere non generalizzato, ad eccezione delle prestazioni gratuite per legge.

A seconda della natura del servizio esiste una diversa articolazione della tariffa ed un sistema selettivo di abbattimento del costo per il cittadino utente.

Nel campo specifico dei servizi a domanda individuale, nella sessione che precede ed accompagna la formazione del bilancio è stata già definita la misura percentuale dei costi complessivi di tutti i servizi che sarà finanziata da tariffe e contribuzioni. Le scelte di politica tariffaria, infatti, rientrano nell'ambito decisionale già richiamato nei principali documenti di programmazione.

Nel contesto e nelle finalità in cui si inserisce la Nota integrativa, pertanto, ci si limita a riepilogare la situazione economico e finanziaria complessiva dei servizi per confermare che l'obbligo di individuare le tariffe e calcolare il grado di copertura dei servizi a domanda individuale, se applicabile nel contesto di questo bilancio, è già stato oggetto di specifico provvedimento.

Con la medesima prospettiva sono stati anche valutati i risvolti finanziari di queste attività svolte in economia ed a favore del singolo cittadino. Particolare attenzione è stata data all'eventuale presenza di sopraggiunte prescrizioni normative o di ulteriori vincoli negli acquisti di beni o servizi che potessero avere effetti negativi sul normale svolgimento delle attività oppure, più in generale, sugli equilibri contabili o di bilancio.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Principali servizi offerti al cittadino (Risultato)	Risultato 2020	Risultato 2021	Risultato 2022
Asili nido	-558.734,50	-548.333,00	-548.008,00
Colonie e soggiorni estivi	-129.403,00	-129.403,00	-129.403,00
Mense	-58.479,00	-60.479,00	-57.979,00
Mense scolastiche	-803.239,00	-803.239,00	-803.239,00
Parchimetri	156.050,00	156.050,00	156.050,00
Uso di locali non istituzionali	-35.800,80	-35.800,80	-35.800,80
<b>Totale</b>	<b>-1.429.606,30</b>	<b>-1.421.204,80</b>	<b>-1.418.379,80</b>

#### 4.8 Altre considerazioni sulla gestione

## 5 Aspetti finanziari o patrimoniali monitorati

### 5.1 Monitoraggio di fenomeni comparabili nel tempo

La costruzione del bilancio di previsione è un processo articolato che coinvolge tutti i soggetti che, a vario titolo e con diversa provenienza, interagiscono con l'amministrazione in carica. Il risultato di questo confronto è rappresentato dal complesso dei documenti previsti dalla normativa contabile, predisposti dall'ente nel rispetto dei principi a carattere generale.

In particolare, gli stanziamenti del bilancio con valenza triennale e la descrizione dei corrispondenti obiettivi sono strutturati in modo da garantire un grado di *coerenza interna* tale da assicurare un nesso logico fra la programmazione attuale ed i futuri atti di gestione. Si sono così creati i presupposti affinché questi ultimi, una volta adottati dall'ente, diventino strumentali al perseguimento dei medesimi obiettivi. Allo stesso tempo, pur in presenza di un quadro normativo della finanza locale non sufficientemente stabile e definito, si è cercata una connessione funzionale, e quindi un adeguato grado di *coerenza esterna*, tra le decisioni di bilancio dell'ente e le direttive strategiche emanate dagli altri livelli di governo della pubblica amministrazione, sia territoriale che nazionale (rispetto del *principio n.10 - Coerenza*).

Le poste contabili sono state valutate in modo da favorire la comparabilità dei fenomeni nel medio periodo perché l'attività istituzionale, in tutte le sue espressioni, si sviluppa in modo duraturo nel tempo. Ne consegue che le valutazioni di bilancio, sia finanziarie che patrimoniali od economiche, sono state adottate secondo criteri di stima che dovranno poi essere conservati, con rare eccezioni, nel corso degli anni, in modo da favorire la comparabilità dei fenomeni in un orizzonte temporale sufficientemente ampio.

L'eventuale cambiamento di criteri ormai consolidati, infatti, allontanerebbe l'ente da questo obiettivo, per cui la modifica nei criteri deve avere natura eccezionale e va adeguatamente motivata. L'eccezione a questa regola, ad esempio, si verifica in presenza di importanti cambiamenti nella formulazione dei principi contabili ormai consolidati, soprattutto se queste modifiche hanno natura o contenuto particolarmente rilevante (rispetto del *principio n.11 - Costanza*).

Nella prospettiva di agevolare la comparabilità delle informazioni nel tempo, per rendere così individuabili gli andamenti tendenziali, si è cercato, infine, di non stravolgere l'abituale modalità di rappresentazione dei fenomeni e di mantenere costanti, ove possibile, i criteri di valutazione adottati nel passato. L'eventuale cambiamento, giustificato da circostanze eccezionali per frequenza e natura, come nel caso di modifiche alle regole contabili, è stato messo in risalto nei singoli argomenti dalla Nota integrativa interessati dal fenomeno. Una modifica nel criterio di valutazione o di imputazione delle previsioni di bilancio, come nell'accertamento dell'entrata o nell'impegno della spesa, infatti, rendono difficilmente comparabili i diversi esercizi rendendo molto difficoltoso, se non addirittura impossibile, l'analisi sulle tendenze che si sviluppano e si manifestano nell'arco del tempo (rispetto del *principio n.12 - Comparabilità e verificabilità*).

Questo approccio nasce anche dall'esigenza di concentrare l'attenzione su taluni fenomeni finanziari o patrimoniali che, per loro natura o contenuto, sono valutabili in una prospettiva corretta solo se restano confrontabili nel tempo. Si tratta, in particolare, del risultato di amministrazione presunto, dell'avanzo applicato in entrata o del disavanzo stanziato in uscita, della gestione contabile del fondo pluriennale vincolato, della composizione del fondo pluriennale vincolato, del fondo pluriennale applicato al bilancio, del fondo crediti di dubbia esigibilità, degli accantonamenti in fondi rischi e, solo se applicabili all'ente, dei vincoli previsti dal patto di stabilità interno.

La Nota integrativa riporta di seguito le considerazioni su ciascuno di questi aspetti.

### 5.2 Risultato di amministrazione (presunto)

Il risultato di amministrazione *presunto* è stato calcolato e poi scomposto nelle singole componenti (fondi accantonati, vincolati, destinati agli investimenti, non vincolati), e ciò al fine di conservare l'eventuale vincolo di destinazione dei singoli elementi. Il margine di azione dell'ente nell'utilizzare il risultato di amministrazione dell'esercizio precedente, infatti, dipende essenzialmente da due fattori: l'esistenza o meno di una situazione definitiva che può, a sua volta, essere già stata formalizzata o meno.

Poiché il documento in esame viene predisposto mentre l'esercizio 2019 è ancora in corso, la stima dell'avanzo 2019 si fonda sulla previsione dei movimenti in corso di definizione tecnica (risultato presunto sulla base di chiusure contabili provvisorie), applicando valutazioni prudenziali sulla scorta dei dati contabili al momento esistenti..

Le conclusioni di questa verifica hanno escluso la presenza di un disavanzo accertato o emergente, circostanza che avrebbe comportato l'iscrizione di pari importo tra le spese del nuovo bilancio, e ciò al fine di ripianare la perdita riconducibile ad esercizi precedenti. Con l'approvazione del bilancio, quindi, in presenza del risultato di amministrazione *presunto*, è possibile utilizzare la quota del risultato costituita dai fondi vincolati e dalle somme accantonate. In alternativa, ma solo con la disponibilità del risultato di amministrazione *definitivo* (rendiconto approvato) e compatibilmente con i vincoli imposti dai principi contabili, è invece possibile estendere la tipologia di applicazione dell'avanzo alle altre componenti, diverse da quelle vincolate.

L'avanzo vincolato si distingue fra avanzo vincolato corrente e per investimenti. Considerando le applicazioni già avvenute nell'esercizio in corso, l'avanzo vincolato corrente presunto ammonta a € 458.951,16, mentre l'avanzo vincolato per investimenti si prevede pari a € 5.602.369,78.

L'avanzo accantonato presunto è pari a € 13.391.596,81.

Il prospetto seguente mostra la composizione sintetica del risultato complessivo presunto.

<b>Composizione e utilizzo del risultato di amministrazione (presunto)</b> (Estratto dall'allegato "a" al Bilancio, seconda parte)		<b>Esercizio 2019</b>
<b>Risultato di amministrazione</b>		
Risultato di amministrazione al 31.12.19	(a)	<b>24.375.306,94</b>
<b>Composizione del risultato e copertura dei vincoli</b>		
<b>Vincoli sul risultato</b>		
Parte accantonata	(b)	13.391.596,81
Parte vincolata	(c)	6.061.320,94
Parte destinata agli investimenti	(d)	343.200,30
Vincoli complessivi		<b>19.796.118,05</b>
<b>Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli</b>		
Risultato di amministrazione	(+)	24.375.306,94
Vincoli complessivi	(-)	19.796.118,05
Differenza (a-b-c-d)	(e)	<b>4.579.188,89</b>
Eccedenza dell'avanzo sui vincoli		4.579.188,89
Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli		-
<b>Avanzo (presunto o definitivo) utilizzato</b>		
Quota dell'avanzo utilizzata		<b>2.419.529,51</b>

Di seguito si riporta l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate dell'avanzo presunto al 31/12/2019, al netto degli utilizzi già effettuati nell'esercizio in corso, suddivisi per tipologia; le quote di avanzo vincolato corrente sono le seguenti:

TIPO DI VINCOLO	FONDI VINCOLATI	DESTINAZIONI	RESIDUO AL 31/12/2019
TRASF VINC	FONDI DA PRIVATI	CONTRIBUTO NATI PER LEGGERE	2.400,00
TRASF VINC	CONTRIBUTI REGIONALI PER LA LOCAZIONE	RESTITUZIONE ALLA REGIONE O EROGAZIONE	0,30
TRASF VINC	CONTR REGIONALE BARRIERE	ELIMINAZIONE BARRIERE ARCH	23.312,64
TRASF VINC	FONDI DA PRIVATI	CONTRIBUTI A FAVORE DEI COMUNI TERREMOTATI	204,90
TRASF VINC	FONDI DA ISTAT	INDAGINI STATISTICHE	1,26
TRASF VINC	TRASF. PER COMPENSAZIONI AMBIENTALI	MESSA IN SICUREZZA AMBIENTALE E ASSETTO IDROGEOLOGICO	399,83
TRASF VINC	CONTRIBUTO CITTA' METROPOLITANA PROGETTI FORMATIVI	PROGETTI FORMATIVI	900,00
TRASF VINC	CONTR PROV ASSISTENZA DISABILI	ASSISTENZA DISABILI	40.028,00
TRASF VINC	FONDI RESTAURO CASTELLO	PRO RESTAURO	906,00
TRASF VINC	CONTR REG LIBRI DI TESTO	ASSEGNAZIONE CONTRIBUTI LIBRI DI TESTO	2.895,00
	<b>TOTALE</b>		<b>71.047,93</b>
VINCOLI ENTE	CONTRIBUTI PER ALLUVIONATI	INTEGRAZIONE FONDI REGIONALI PER ALLUVIONATI (EVENTO 2016)	225.000,00
VINCOLI ENTE	PROVENTI CONCESSIONE GAS	INTERVENTI TUTELA AMBIENTALE	3.215,46
VINCOLI ENTE	SANZIONI INQUINAMENTO ACUSTICO	INCARICHI PROFESSIONALI INTERVENTI BONIFICA ACUSTICA	1.032,00
	<b>TOTALE</b>		<b>229.247,46</b>
LEGGI SP	PROVENTI DA ONERI AGGIUNTIVI COMMERCIO	INIZIATIVE A SOSTEGNO COMMERCIO	158.655,77
	<b>TOTALE</b>		<b>158.655,77</b>

Le quote di avanzo vincolato per investimenti sono:

TIPO DI VINCOLO	FONDI VINCOLATI	DESTINAZIONI	RESIDUO VINCOLO AL 31/12/2019
MUTUI	MUTUI	MUTUI	204.383,09
	<b>TOTALE</b>		<b>204.383,09</b>

TIPO DI VINCOLO	FONDI VINCOLATI	DESTINAZIONI	RESIDUO AL 31/12/2019
VINCOLI ENTE	OOUU IND AEM	MESSA IN SICUREZZA IDROGEOLOGICA TERRITORIO	1.014,23
VINCOLI ENTE	SANZIONI ORDINANZE DEMOLIZIONE	BONIFICHE E REALIZZAZ AREE VERDI	225,00
VINCOLI ENTE	OOUU IND ZONA B	OPERE DIFESA IDRAULICA SPONDA SX PO	4.521,55
VINCOLI ENTE	RECUPERO EVASIONE ICI	ATTREZZATURE UFF TRIB	21.676,94
VINCOLI ENTE	PROVENTI SUE	REALIZZAZIONE ROTATORIA COME DA PEC	47.682,87
VINCOLI ENTE	OOUU	QUOTA EDIFICI DI CULTO	1.296,51
VINCOLI ENTE	OOUU IND ZONA CARPICE	POMPE IDROVORE	88.709,78
VINCOLI ENTE	OOUU VINC	INTERVENTI DISTRETTO D3 OPERE DIFESA RISCHIO IDROGEOLOGICO	50.000,00
VINCOLI ENTE	OOUU VINC	INFRASTRUTTURE ADDENSAMENTI A.5	200.000,00
VINCOLI ENTE	OOUU VINC	INTERVENTI VIA BERTERO-VIA JUGLARIS	215.350,00
VINCOLI ENTE	OOUU VINC	REALIZZAZ PISTA CICLO PEDONALE ZONA 45' NORD	283.203,11
VINCOLI ENTE	OOUU IND ZONA D	MESSA IN SICUREZZA SANGONE	3.626,10
VINCOLI ENTE	OOUU VINC	REALIZZAZ STRADA DI COLLEGAMENTO VIA ROMA/VIA MONCENISIO	804.071,49
VINCOLI ENTE	OOUU IND ZONA A	ATTUAZIONE PTE RII COLLINARI	162.340,51
VINCOLI ENTE	OOUU IND ZONA B	CANALE SCOLMATORE	1.495.261,23
	<b>TOTALE</b>		<b>3.378.979,32</b>
TRASF VINC	PROVENTI CONCESSIONE GAS	INTERVENTI TUTELA AMBIENTALE	24.400,00
TRASF VINC	CONTR REG ALLUV	INTERVENTI SU IMPIANTI IDROVORI	2.896,41
TRASF VINC	CONTR REG CANALE SCOLMATORE	CANALE SCOLMATORE	6.333,39
TRASF VINC	CONTRIBUTO REGIONALE PRU DI SANTA MARIA	OPERE RIQUALIFICAZIONE B.TA SANTA MARIA	3.873,43
TRASF VINC	CONTRIBUTO REALIZZAZIONE PARCHEGGIO INTERSCAMBIO STAZIONE	PARCHEGGIO INTERSCAMBIO STAZIONE	4.913,51
TRASF VINC	FONDI STATALI PER IL SOCIALE	INVESTIMENTO SUL SOCIALE	9.251,42
TRASF VINC	FONDI DA PRIVATI	ESPROPRIO DI AREE	13.221,64
TRASF VINC	CONTRIBUTO REGIONALE TRASPORTI	REALIZZAZIONE PENSILINE AUTOBUS	8.908,29
TRASF VINC	RIPARTO FONDI CIT	INTERVENTI ALLOGGI ERP	18.950,00
TRASF VINC	FONDI DA PRIVATI	INCARICHI PROFESSIONALI COLLAUDO OPERE URBANISTICA	24.662,92
TRASF VINC	FONDI LEGATO DEVALLE	INTERVENTI VITROTTI	72.191,56
TRASF VINC	CONTRIBUTO REGIONALE AMBIENTE	MIGLIORAMENTO QUALITA' DELL'AMBIENTE	48.783,50
TRASF VINC	FONDI DA PRIVATI	SEMAFORO CENTRO SAN PAOLO	89.176,15
TRASF VINC	PRUSST	PRUSST	148.395,75
TRASF VINC	CONTRIBUTI RESIDENZE SABAUDE	INTERVENTI CENTRO STORICO	271.900,98
	<b>TOTALE</b>		<b>747.858,95</b>
LEGGI SP	FONDO INNOVAZIONE	STRUMENTAZIONI E FORMAZIONE EX ART. 113 C. 4 DLGS 50/16	14.525,59
LEGGI SP	PROVENTI AUTOVELOX	MANUTENZIONE STRADE	173,40
LEGGI SP	FONDI CER	INTERVENTI ERP	24.489,11
LEGGI SP	FONDI L. 319	FOGNATURE	36.814,43
LEGGI SP	PROVENTI CAVE	VALORIZZAZIONE AMBIENTALE E DIFESA IDRAULICA TERRITORIO	4.652,36
LEGGI SP	FONDI DA CODICE DELLA STRADA	CONTROLLO VIOLAZIONI	301.047,26
LEGGI SP	FONDI DA CODICE DELLA STRADA	MIGLIORAMENTO SICUREZZA STRADALE	43.147,55
LEGGI SP	FONDI DA CODICE DELLA STRADA	SEGNALETICA	137.400,38
LEGGI SP	MONETIZZAZIONI RELATIVE A ESERCIZI DI VENDITA ALIM/BEVANDE	PARCHEGGI/VIABILITA' AFFERENTI ALLA PROGRAM. COMMERCIALE	199.960,95
LEGGI SP	SANZIONI LEGGE REGIONALE 20/89	INVESTIMENTI FINALIZZATI A RIPRISTINO AMBIENTALE	49.274,39
LEGGI SP	ONERI DI URBANIZZAZIONE	INTERVENTI EDIFICI DI CULTO	12.204,31
LEGGI SP	TRASF. DIRITTI DI SUPERFICIE IN PROPRIETA' QUOTA VINCOLATA	INTERVENTI ERP	79.030,91
LEGGI SP	MONETIZZAZIONI AREE STANDARD	PER DESTINAZIONI V. DC 328 DEL 22.10.2015	78.087,10
	<b>TOTALE</b>		<b>980.807,74</b>
183	IMPEGNI TECNICI ART 183 C. 5 ELIMINATI	ARREDI CASA DONNE CON BAMBINI	1.143,40
183	IMPEGNI TECNICI ART 183 C. 5 ELIMINATI	ACQUISTO ARREDI CENTRO VITROTTI	5.962,00
183	IMPEGNI TECNICI ART 183 C. 5 ELIMINATI	ATTREZZATURE ELETTORALE	9.747,29
183	IMPEGNI TECNICI ART 183 C. 5 ELIMINATI	INTERVENTI PALAZZO COMUNALE	22.954,74
183	IMPEGNI TECNICI ART 183 C. 5 ELIMINATI	AMPLIAMENTO CIMITERO URBANO	250.533,25
	<b>TOTALE</b>		<b>290.340,68</b>

Per quanto attiene agli accantonamenti dell'avanzo presunto, sono i seguenti:

TIPO DI ACCANTONAMENTO	RESIDUO AL 31/12/2019
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione	12.879.886,68
Fondo rischi contenzioso	146.451,53
Fondo indennità di fine mandato Sindaco	17.897,58
Fondo crediti vetusti	199.676,84
Fondo rinnovi contrattuali	79.787,38
Fondo difesa legale dipendenti	16.896,80
Fondo perdite societarie	51.000,00
	<b>13.391.596,81</b>

### 5.3 Avanzo applicato in entrata

Il pareggio generale di bilancio è il risultato dalla corrispondenza tra la somma delle entrate, dell'avanzo di amministrazione e del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) eventualmente applicati, a cui si contrappone il totale delle uscite che comprendono anche gli stanziamenti riconducibili al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) originate dalle spese la cui imputazione contabile è stata attribuita ad esercizi futuri, diversi dall'anno di competenza. La presenza degli stanziamenti riconducibili al fondo pluriennale vincolato in entrata e uscita è originata dal criterio di imputazione delle poste di bilancio che devono tenere conto del momento in cui diventerà esigibile l'entrata o l'uscita e non più dell'esercizio in cui nasce il procedimento amministrativo, a cui queste poste fanno riferimento.

In particolare, per quanto riguarda il possibile stanziamento tra le entrate del nuovo bilancio dell'avanzo di amministrazione *non vincolato*, si conferma che l'equilibrio complessivo è stato conseguito senza applicare il risultato di amministrazione a destinazione libera, rispettando quindi quanto riportato nel pronunciamento della Corte costituzionale che vieta di costruire il pareggio in sede preventiva tramite l'applicazione dell'avanzo presunto, dato che tale posta non è stata ancora formalmente accertata con il rendiconto.

In sede di approvazione del bilancio, come per altro anche nelle successive variazioni, è invece consentito l'utilizzo della quota presunta del risultato costituita dai fondi vincolati e dalle somme accantonate risultanti dall'ultimo consuntivo approvato o dal pre-consuntivo di chiusura, mentre l'applicazione a bilancio delle altre componenti del risultato è consentita solo dopo l'avvenuta approvazione del rendiconto.

Per quanto riguarda quest'ultimo aspetto, esiste l'obbligo posto a carico dell'organo esecutivo di approvare il prospetto aggiornato con il calcolo del risultato presunto predisposto sulla base di un pre-consuntivo delle entrate e delle spese vincolate. Il termine ordinatorio di questo adempimento di natura formale è il 31 gennaio dell'esercizio cui il bilancio si riferisce.

Dal punto di vista strettamente operativo, l'eventuale applicazione al primo anno del bilancio triennale della quota dell'avanzo vincolato approvata a rendiconto, ed originata da economie su spese vincolate del bilancio precedente, può essere anche disposta dai responsabili dei servizi competenti oppure, se le modalità comportamentali non sono state definite dal regolamento di contabilità, dal responsabile del servizio finanziario. In entrambi i casi, il provvedimento tecnico di re-imputazione dell'economia vincolata andrà a sostituire la delibera di variazione di bilancio, altrimenti obbligatoria.

Il bilancio 2020 prevede l'utilizzo di quote vincolate di avanzo presunto, sia nella parte corrente che nella parte investimenti.

Il prospetto mostra la composizione sintetica del risultato di amministrazione presunto applicato a bilancio, conforme a quanto iscritto nella parte entrata del bilancio di previsione ufficiale, a cui pertanto si rinvia.

Avanzo o disavanzo applicato (Corrente e Investimenti)	Stanziamenti		
	2020	2021	2022
<b>Avanzo applicato in entrata</b>			
Avanzo applicato a finanziamento bilancio corrente (+)	268.243,46	0,00	0,00
Avanzo applicato a finanziamento bilancio investimenti (+)	2.151.286,05	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.419.529,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Disavanzo applicato in uscita</b>			
Disavanzo applicato al bilancio corrente (+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Nel dettaglio, le quote applicate sono le seguenti, distintamente in parte corrente e in parte investimenti:

#### Avanzo vincolato corrente

TIPO DI VINCOLO	FONDI VINCOLATI	DESTINAZIONI	RESIDUO 31/12/2019	UTILIZZI BIL 2020
TRASF VINC	CONTR PROV ASSISTENZA DISABILI	ASSISTENZA DISABILI	40.028,00	40.028,00
VINCOLI ENTE	CONTRIBUTI PER ALLUVIONATI	INTEGRAZIONE FONDI REGIONALI PER ALLUVIONATI (EVENTO 2016)	225.000,00	225.000,00
VINCOLI ENTE	PROVENTI CONCESSIONE GAS	INTERVENTI TUTELA AMBIENTALE	3.215,46	3.215,46
		<b>TOTALE</b>	<b>268.243,46</b>	<b>268.243,46</b>

#### Avanzo vincolato investimenti

TIPO DI VINCOLO	FONDI VINCOLATI	DESTINAZIONI	RESIDUO 31/12/2019	UTILIZZI BIL 2020
VINCOLI ENTE	OOUU IND AEM	MESSA IN SICUREZZA IDROGEOLOGICA TERRITORIO	1.014,23	1.014,23
VINCOLI ENTE	OOUU IND ZONA CARPICE	POMPE IDROVORE	88.709,78	88.709,78
VINCOLI ENTE	OOUU IND ZONA B	CANALE SCOLMATORE	1.495.261,23	1.495.261,23
TRASF VINC	PROVENTI CONCESSIONE GAS	INTERVENTI TUTELA AMBIENTALE	24.400,00	24.400,00
TRASF VINC	CONTR REG CANALE SCOLMATORE	CANALE SCOLMATORE	6.333,39	6.333,39
TRASF VINC	CONTRIBUTO REGIONALE PRU DI SANTA	OPERE RIQUALIFICAZIONE B.TA SANTA MARIA	3.873,43	3.873,43
TRASF VINC	CONTRIBUTI RESIDENZE SABAUDE	INTERVENTI CENTRO STORICO	271.900,98	120.000,78
LEGGI SP	FONDI L. 319	FOGNATURE	36.814,43	36.814,43
LEGGI SP	PROVENTI CAVE	VALORIZZAZIONE AMBIENTALE E DIFESA IDRAULICA TERRITORIO	4.652,36	4.652,36
LEGGI SP	FONDI DA CODICE DELLA STRADA	MIGLIORAMENTO SICUREZZA STRADALE	43.147,55	43.147,55
LEGGI SP	FONDI DA CODICE DELLA STRADA	SEGNALETICA	137.400,38	120.000,78
LEGGI SP	MONETIZZAZIONI AREE STANDARD	PER DESTINAZIONI V. DC 328 DEL 22.10.2015	78.087,10	64.122,57
183	IMPEGNI TECNICI ART 183 C. 5 ELIMINATI	INTERVENTI PALAZZO COMUNALE	22.954,74	22.954,74
183	IMPEGNI TECNICI ART 183 C. 5 ELIMINATI	AMPLIAMENTO CIMITERO URBANO	250.533,25	120.000,78
		<b>TOTALE</b>	<b>2.464.068,62</b>	<b>2.151.286,05</b>

## 5.4 Gestione contabile del fondo pluriennale vincolato

Gli impegni finanziati da entrate a specifica destinazione, di parte corrente o investimenti, sono imputati negli esercizi in cui l'obbligazione diventerà esigibile. Questo comporta che lo stanziamento di spesa riconducibile all'originario finanziamento può essere ripartito pro-quota in più esercizi, situazione questa, che se non gestita con una soluzione contabile adeguata, porterebbe alla formazione di una componente di avanzo nell'anno in cui nasce il finanziamento (mancata imputazione dell'impegno) e di disavanzo (assenza del finanziamento della spesa) in quelli immediatamente successivi; e questo, fino alla completa imputazione dell'originaria previsione di spesa. Si tratta di una situazione a cui il legislatore ha cercato di porvi rimedio con una soluzione originale.

La tecnica, che prevede l'impiego del *fondo pluriennale vincolato*, ha proprio lo scopo di fare convivere l'imputazione della spesa secondo questo principio (competenza potenziata) con l'esigenza di evitare la formazione di componenti di avanzo o disavanzo artificiose, e questo, a partire dalla nascita del finanziamento e fino all'esercizio in cui la prestazione connessa con l'obbligazione passiva avrà termine. La normativa in materia contabile estende l'impiego della tecnica del fondo pluriennale anche a casistiche diverse da quelle connesse con spese finanziate da entrate a specifica destinazione, ma solo per limitati casi e circostanze particolari espressamente previste dalla legge. Non si tratta, pertanto, di un criterio generalizzato applicabile a tutte le casistiche di assunzione dell'impegno ma solo ad una cerchia ristretta di situazioni, tutte codificate dalla legge o espressamente regolamentate dai principi contabili, a cui l'ente deve fare riferimento.

Nelle situazioni come quella prospettata, lo stanziamento di spesa di ciascun anno è composto dalla quota di impegno che si prevede formerà oggetto di liquidazione (spesa esigibile nell'esercizio) e di quella la cui liquidazione maturerà solo nel futuro (spesa esigibile in uno qualsiasi degli esercizi successivi), con poche eccezioni richiamate dalla legge. Il legislatore ha quindi voluto evitare sul nascere la formazione di residui passivi che, nella nuova ottica, hanno origine solo da debiti effettivamente liquidi ed esigibili sorti nello stesso esercizio di imputazione contabile. Il fenomeno dell'accumulo progressivo di residui attivi e passivi di incerta esito e collocazione temporale, pertanto, non trova più spazio nel nuovo ordinamento degli enti locali. La soluzione indicata, però, non è esente da difficoltà di gestione.

Venendo ai *criteri adottati per la stesura del documento contabile*, la quota dell'originario impegno che si prevede sarà liquidata nell'esercizio è stata prevista nella normale posta di bilancio delle spese mentre quella che non si tradurrà in debito esigibile in quello stesso esercizio (quota imputabile in C/esercizi futuri) è stata invece collocata nella voce delle uscite denominata *fondo pluriennale vincolato*. L'importo complessivo di questo fondo (FPV/U), dato dalla somma di tutte le voci riconducibili a questa casistica, è stato poi ripreso tra le entrate del bilancio immediatamente successivo (FPV/E) in modo da garantire, sul nuovo esercizio, la copertura della parte dell'originario impegno rinviata al futuro. Viene così ad essere mantenuto in tutti gli anni del bilancio il pareggio tra l'entrata (finanziamento originario oppure fondo pluriennale vincolato in entrata) e la spesa complessiva dell'intervento previsto (somma dell'impegno imputato nell'esercizio di competenza e della parte rinviata al futuro; quest'ultima, collocata nelle poste riconducibili al fondo pluriennale di uscita).

Lo *stanziamento complessivo* delle voci riconducibili al fondo pluriennale in uscita (FPV/U) indica, pertanto, quella parte dell'impegno originario in cui l'esecuzione dell'obbligazione passiva è rinviata, secondo il piano di lavoro previsto (crono programma per gli investimenti o previsione di liquidazione per le spese correnti finanziate da entrate a specifica destinazione) ad esercizi successivi.

Per quanto riguarda invece la *dimensione complessiva* assunta del fondo, questo importo è originato sia dai procedimenti di spesa sorti in esercizi precedenti (componente pregressa del FPV/U) che dalle previsioni di uscita riconducibili all'attuale bilancio (componente nuova del FPV/U). La somma delle due distinte quote indica il valore complessivo del fondo pluriennale al 31/12 di ciascun esercizio.

Il prospetto seguente mostra i *criteri di formazione* del fondo pluriennale vincolato con i conseguenti effetti sugli stanziamenti del primo esercizio, sia in entrata che in uscita, seguito poi dalla dimostrazione dell'avvenuto mantenimento degli *equilibri di bilancio* conseguenti alla tecnica contabile adottata. Questo secondo aspetto (equilibri interni al FPV), visibile nella seconda parte del prospetto, è molto importante perchè identifica come, e in quale misura, la tecnica del fondo pluriennale vincolato va ad interagire con gli stanziamenti del bilancio, sia in termini di entrata (finanziamento originario della spesa con entrate a specifica destinazione a cui va a sommarsi la copertura della spesa reimputata tramite l'applicazione in entrata del FPV/E) che di uscita (spesa stanziata sotto forma di FPV/U a cui va a sommarsi l'uscita imputata in modo definitivo sotto forma di impegni di chiusura del procedimento di spesa). Questa situazione, esposta nel prospetto relativamente al solo primo anno del triennio, dal punto di vista della logica contabile, è valida anche per gli esercizi successivi al primo.

<b>Gestione contabile del FPV</b> (Situazione aggiornata)	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2022</b>
FPV stanziato a bilancio dei rispettivi esercizi			
<b>Entrate</b>			
Fondo pluriennale vincolato applicato in entrata (FPV/E)	15.611.942,08	2.107.989,24	1.463.244,83
<b>Uscite</b>			
Fondo pluriennale vincolato stanziato in uscita (FPV/U)	2.107.989,24	1.463.244,83	603.672,83

## 5.5 Composizione del fondo pluriennale vincolato

Il fondo pluriennale vincolato è un *saldo finanziario* originato da risorse accertate in anni precedenti ma destinate a finanziare obbligazioni passive che diventeranno esigibili solo in esercizi successivi a quello in cui era sorto l'originario finanziamento. I criteri adottati per individuare le voci che alimentano il fondo sono quelli prescritti dal principio applicato alla contabilità finanziaria potenziata. In particolare, dove le informazioni disponibili lo hanno consentito, si è operata la stima dei tempi di realizzazione dell'intervento di investimento (crono programma) o di parte corrente (previsione di evasione degli ordini o di esecuzione della fornitura di beni o servizi), entrambi finanziati da entrate a specifica destinazione. La spesa la cui esecuzione è attribuibile ad altro esercizio è stata poi ripartita e imputata pro-quota nell'anno in cui si ritiene andrà a maturare la corrispondente obbligazione passiva.

In conseguenza di ciò, la quota di spesa che si ritiene non sarà imputata nell'anno di *perfezionamento del finanziamento* (imputazione rinviata ad esercizi futuri) è stata riportata sia nelle uscite di quell'esercizio, alla voce riconducibile al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) che, per esigenze di quadratura contabile, anche nella corrispondente voce di entrata (FPV/E) del bilancio immediatamente successivo. Questo approccio è stato riproposto in tutti gli anni successivi a quello di origine del finanziamento e fino all'ultimazione della prestazione (completa imputazione dell'originario impegno).

La situazione iniziale, come descritta, non è statica ma potrà subire degli *aggiornamenti* nel corso del tempo. Questo si verificherà, ad esempio, quando si dovesse procedere ad una variazione del crono programma (investimenti) con l'anticipazione o il differimento della spesa in esercizi diversi a quelli previsti in origine. Detta modifica, se confermata, sarà recepita e poi formalizzata con una variazione di bilancio, soggetta ad esplicita approvazione dell'organo deliberante, che porterà a ricollocare gli stanziamenti negli anni interessati dall'aggiornamento, con conseguente interessamento anche delle previsioni in uscita (FPV/U) e di entrata (FPV/E) riconducibili al fondo pluriennale vincolato.

La composizione del fondo, determinata a bilancio sulla scorta delle informazioni e delle stime di tempistica (previsione di imputazione della spesa) al momento disponibili, sarà poi soggetta ad un'attenta verifica in sede di riaccertamento a rendiconto, dove ogni posta interessata dal fondo pluriennale sarà attentamente ponderata per arrivare, dopo le eventuali operazioni di cancellazione (economia) e reimputazione (riallocazione temporale della spesa) alla configurazione definitiva. Come ogni altro posta di bilancio, infatti, anche i capitoli interessati dal fondo pluriennale sono soggetti alle normali operazioni di riaccertamento che precedono la stesura del conto consuntivo, e questo, sia in termini di entrata (FPV/E) che di uscita (FPV/U).

Il prospetto mostra la composizione sintetica del fondo mentre il dettaglio è riportato nel corrispondente allegato obbligatorio al bilancio, a cui pertanto si rinvia.

Composizione del FPV stanziato in spesa (FPV/U)		Previsione		FPV/U 2020
		FPV/U Tit.1	FPV/U Tit.2	
Num.	Denominazione missione			
1	Servizi generali e istituzionali	604.415,83	330.000,00	934.415,83
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
5	Valorizzazione beni e attività culturali	0,00	35.200,00	35.200,00
6	Politica giovanile, sport e tempo libero	0,00	212.000,00	212.000,00
7	Turismo	0,00	0,00	0,00
8	Assetto territorio, edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00
9	Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	0,00	844.773,41	844.773,41
10	Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	81.600,00	81.600,00
11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
12	Politica sociale e famiglia	0,00	0,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15	Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00
17	Energia e fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
FPV stanziato a bilancio corrente (FPV/U) (+)		604.415,83		604.415,83
FPV stanziato a bilancio investimenti (FPV/U) (+)			1.503.573,41	1.503.573,41
<b>Totale FPV/U stanziato</b>				<b>2.107.989,24</b>

## 5.6 Fondo pluriennale vincolato stanziato in entrata

Il fondo pluriennale vincolato è soggetto alla medesima *suddivisione* adottata per il bilancio ufficiale, con la riclassificazione degli interventi tra parte corrente e investimenti, in modo da conservare la stessa destinazione che era stata attribuita all'originario finanziamento. Questa distinzione nelle due componenti interessa sia il fondo applicato in entrata (FPV/E) che quello stanziato in spesa (FPV/U). Per quanto riguarda quest'ultimo, inoltre, l'importo complessivo è ripartito, come ogni altra spesa, nei vari programmi in cui si articola il bilancio. Altrettanto importante è la suddivisione del fondo collocato in entrata tra le componenti destinate a coprire i corrispondenti stanziamenti di spesa corrente o investimento, riproponendo così la stessa metodologia già utilizzata per evidenziare, nella prima parte del bilancio ufficiale, l'eventuale quota di avanzo di amministrazione applicata al singolo esercizio. Nella sostanza, il fondo pluriennale vincolato riportato tra le entrate contribuisce al pareggio di bilancio nella stessa misura e con la stessa metodologia contabile seguita per stanziare a bilancio il risultato di amministrazione positivo.

Il prospetto mostra la destinazione sintetica del fondo in entrata, suddiviso nella componente corrente ed investimenti, come riportato nel modello ufficiale del bilancio, a cui pertanto si rinvia.

Fondo pluriennale vincolato (FPV/E)		Stanziamenti		
		2020	2021	2022
FPV applicato a finanziamento bilancio corrente (FPV/E)	(+)	609.298,20	604.415,83	604.044,83
FPV applicato a finanziamento bilancio investimenti (FPV/E)	(+)	15.002.643,88	1.503.573,41	859.200,00
Totale		<b>15.611.942,08</b>	<b>2.107.989,24</b>	<b>1.463.244,83</b>

## 5.7 Consistenza del fondo crediti di dubbia esigibilità

Il fondo è costituito per neutralizzare, o quanto meno ridurre, l'impatto negativo sugli equilibri di bilancio generati dalla presenza di situazioni di sofferenza nelle obbligazioni attive. In questo contesto, i crediti di dubbia esigibilità possono essere definiti come "posizioni creditorie per le quali esistono *ragionevoli elementi* che fanno presupporre un difficile realizzo dovuto al simultaneo verificarsi di due distinte circostanze: incapacità di riscuotere e termini di prescrizione non ancora maturati".

La *dimensione iniziale* del fondo crediti dubbi è data dalla somma dell'eventuale componente accantonata con l'ultimo rendiconto (avanzo già vincolato per il finanziamento dei crediti di dubbia esigibilità) integrata da un'ulteriore quota stanziata con l'attuale bilancio, non soggetta poi ad impegno di spesa (risparmio forzoso). Si tratta, pertanto, di coprire con adeguate risorse sia l'ammontare dei vecchi crediti in sofferenza (residui attivi di rendiconto o comunque riferibili ad esercizi precedenti) che i crediti in corso di formazione con l'esercizio entrate (previsioni di entrata del nuovo bilancio).

La *dimensione definitiva* del fondo sarà calcolata solo a rendiconto, una volta disponibili i conteggi finali, e

comporterà il congelamento di una quota dell'avanzo di pari importo (avanzo a destinazione vincolata). Nella

sostanza, si andrà a costituire uno specifico stanziamento di spesa assimilabile ad un fondo rischi con una tecnica che non consente di spendere la quota di avanzo corrispondente all'entità del fondo così costituito.

Venendo all'attuale bilancio, al fine di favorire la formazione di una quota di avanzo adeguata a tale scopo si è provveduto ad iscrivere tra le uscite una posta non soggetta ad impegno, creando così una componente positiva nel futuro calcolo del risultato di amministrazione (risparmio forzoso). In questo modo, l'eventuale formazione di nuovi residui attivi di dubbia esigibilità (accertamenti dell'esercizio in corso) non produrrà effetti distorsivi sugli equilibri finanziari oppure, in ogni caso, tenderà ad attenuarli.

L'ammontare della voce "Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità" dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, dalla loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi esercizi (media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata). Va inoltre sottolineato che le modalità di costruzione degli addendi del rapporto su cui poi è calcolata la media, come anche l'individuazione del quinquennio storico preso in considerazione dalla media, variano a seconda dell'anno in cui l'ente ha adottato per la prima volta i nuovi principi contabili e dall'esistenza, o meno, dei dati definitivi di rendiconto (consuntivo approvato o in corso di approvazione).

Per quanto riguarda il primo aspetto (*addendi della media*) gli incassi considerati nel rapporto sono calcolati:

- negli anni del quinquennio che precede l'adozione dei principi, come somma della competenza e dei residui;
- negli anni che vanno dal primo al quinto anno di adozione dei principi, come incassi di competenza (primo metodo) o come somma degli incassi di competenza e di quelli incassati nell'esercizio successivo su accertamenti dell'esercizio precedente (secondo metodo);
- a partire dal sesto anno, e cioè a regime, come incassi di sola competenza.

Per quanto riguarda invece il secondo aspetto (*individuazione del quinquennio storico*) l'intervallo è il seguente:

- in presenza dei dati del rendiconto, il quinquennio inizia dall'anno che precede quello di bilancio e prosegue poi a ritroso nel tempo, fino a raggiungere il quinto anno;
- in assenza dei dati del rendiconto, il quinquennio inizia invece dal secondo anno precedente a quello del bilancio, e prosegue poi a ritroso fino al quinto anno.

Un'ulteriore variabile è costituita dall'eventuale adozione, da parte dell'ente, del secondo metodo di calcolo degli incassi, situazione questa che fa slittare all'indietro il quinquennio storico di un ulteriore anno.

Si precisa che, nel definire il Fondo Crediti di dubbia esigibilità per il bilancio 2020/2022 si è deciso di avvalersi del secondo metodo, sommando gli incassi di competenza e quelli a residuo dell'anno successivo, in base alla considerazione che è fisiologico, soprattutto per alcune entrate (es. Tari) che ci siano importi anche significativi riscossi l'anno successivo, pertanto prendere in considerazione solo gli incassi in competenza non avrebbe rappresentato in modo veritiero il fenomeno delle mancate riscossioni. Poiché il presente bilancio viene adottato mentre l'esercizio 2019 è ancora in corso, si è reso necessario slittare indietro di un anno la media quinquennale, non avendo a disposizione i dati finali delle riscossioni in conto residui 2019 delle entrate 2018.

Riguardo al *tipo di credito* oggetto di accantonamento, la norma lascia libertà di scelta delle tipologie oggetto di accantonamento, che possono essere costituite da aggregati omogenei come da singole posizioni creditorie.

Lo stesso principio stabilisce però delle esclusioni, ovvero delle entrate che non sono oggetto di svalutazione, e precisamente:

- crediti da altre amministrazioni pubbliche;
- crediti assistiti da fidejussione;
- entrate tributarie accertate per cassa (imu ordinaria, tasi ordinaria)
- entrate riscosse da un ente per conto di un altro ente e destinate ad essere versate all'ente beneficiario finale.

Venendo quindi ai *criteri effettivamente adottati* per la formazione del fondo di questo bilancio, l'importo relativo alla componente stanziata è stata quantificata dopo avere:

A) individuato le categorie di entrate che possono dare luogo alla formazione di ulteriori crediti dubbi, arrivando all'analisi dei singoli capitoli.

A questo proposito, sono state individuate come entrate da svalutare le entrate tributarie accertate a seguito dell'attività di controllo dell'evasione tributaria ( ICI, Imu, Tasi) e le entrate relative alla Tari, accertate in base al piano finanziario recante i costi del servizio rifiuti e alle bollette emesse nell'anno dal gestore del ciclo rifiuti. Non è stata oggetto di svalutazione l'addizionale comunale all'Irpef poiché, come precisato in una faq di Arconet, la parte accertata secondo la metodologia indicata dal principio contabile e non riscossa nell'anno va periodicamente verificata, ed eventualmente riaccertata, ma non svalutata.

Le entrate del titolo 2, rappresentando crediti nei confronti di pubbliche amministrazioni, non sono state svalutate; lo stesso dicasi per i trasferimenti in conto capitale da Enti Pubblici.

Fra le entrate extra-tributarie, non sono state svalutate le entrate in cui l'accertamento coincide con il momento dell'incasso e quindi non si verificano accertamenti non riscossi entro l'anno: rientrano fra queste i diritti di segreteria, le entrate relative al servizio estate ragazzi, i proventi dei parcometri, i proventi dei servizi cimiteriali, i dividendi di azioni, ecc.

Viceversa, sono state oggetto di svalutazione:

- le entrate dei servizi a domanda individuale riguardanti la mensa scolastica e gli asili nido;
- le entrate relative alle sanzioni elevate per violazioni al codice della strada;
- le entrate relative ai canoni patrimoniali
- le entrate da rimborsi vari non classificabili.

Le entrate relative agli oneri concessori non vengono svalutate poiché, in caso di rateizzazione, il servizio competente richiede la costituzione di idonea fidejussione.

B) calcolata, per ciascuna categoria, la media tra incassi in competenza e accertamenti degli ultimi cinque esercizi nei tre tipi di procedimento ammesso, e cioè media semplice, rapporto tra la sommatoria ponderata degli incassi rispetto alla somma degli accertamenti di ciascun anno ponderati con i medesimi pesi indicati per gli incassi e, infine, media ponderata del rapporto tra incassi e accertamenti registrato in ciascun anno; operato tale calcolo, si è optato per l'applicazione della media semplice. Per le entrate che negli esercizi precedenti all'adozione dei nuovi principi erano accertate per cassa, si è calcolato il fondo in base a dati extra-contabili forniti dagli uffici competenti. In questo caso, infatti, gli accertamenti iscritti in contabilità negli anni del

quinquennio considerati per il calcolo della media non riportano tutti i crediti verso i debitori ma solo la quota

effettivamente incassata in quell'esercizio. In altri termini, con il procedimento extra contabile si va a ricostruire l'entità effettiva dei crediti che erano sorti in ciascun anno, includendo nei rispettivi conteggi, oltre al movimento di cassa, anche la quota che non era stata incassata pur costituendo un credito verso terzi (ricostruzione extra contabile dell'ammontare effettivo del credito verso terzi di ciascun esercizio).

C) determinata la media considerando gli incassi in competenza e quelli a residuo del primo anno successivo. Il quadro di riepilogo mostra la composizione sintetica del fondo mentre il dettaglio (suddivisione del fondo per titoli e tipologie) è riportata nel corrispondente allegato al bilancio (allegato c), a cui pertanto si rinvia.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

<b>Accantonamento fondo crediti dubbia esigibilità (Consistenza)</b>	<b>Stanziamiento 2020</b>	<b>Stanziamiento 2021</b>	<b>Stanziamiento 2022</b>
Tributi e perequazione (Recupero evasione Ici/Imu/Tasi)	244.000,00	154.700,00	153.600,00
Tributi e perequazione (Tari)	1.161.600,00	1.222.730,00	1.222.730,00
Entrate extratributarie (Entrate patrimoniali)	58.400,00	58.400,00	58.400,00
Entrate extratributarie (Mensa scolastica)	202.992,00	202.992,00	202.992,00
Entrate extra tributarie (Rette asili nido)	12.400,00	12.400,00	12.400,00
Entrate extra tributarie (Proventi da multe)	664.730,00	490.000,00	490.000,00
Entrate extra tributarie (Rimborsi vari)	1.406,00	1.406,00	1.406,00
<b>Totale</b>	<b>2.345.528,00</b>	<b>2.142.628,00</b>	<b>2.141.528,00</b>

<b>Denominazione</b>	Tributi e perequazione (Recupero evasione Ici/Imu/Tasi)
<b>Contenuto e valutazioni</b>	I fondo si riferisce alla previsione di entrate da accertare a seguito dell'attività di recupero dell'evasione di Imu, Ici e Tasi. Per quanto riguarda l'Imu i dati storici d'incasso sono inferiori a un quinquennio, poiché è solo dal 2014 che è iniziata tale attività, mentre per la Tasi l'attività di recupero evasione è iniziata nel 2017. La percentuale di non riscosso relativa alla tasi si ritiene risenta della scarsità dei dati messi a confronto, anche se va segnalato che, soprattutto relativamente all'Imu, sono in aumento i casi di debitori in condizioni fallimentari o pre-fallimentari. Per tutte le entrate tributarie oggetto di svalutazione è stata inserita la percentuale piena risultante dalla media e non quella minima individuata dalla legge per l'anno 2019, ovvero il 95% del fondo pieno. Anche nel 2021/2022 il fondo copre interamente il rischio di non riscossione.
<b>Importo</b>	2020 244.000,00 2021 154.700,00 2022 153.600,00

<b>Denominazione</b>	Tributi e perequazione (Tari)
<b>Contenuto e valutazioni</b>	L'accantonamento per il rischio perdite su Tari è stato costruito prendendo in considerazione dati riferiti al quinquennio 2013/2017, anche in questo caso avvalendosi della possibilità di considerare le riscossioni a residuo dell'anno successivo, e per l'anno 2013 si tratta di dati extra-contabili, poiché il ciclo relativo ai rifiuti non era inserito nel bilancio comunale, bensì in quello del gestore del servizio rifiuti. L'accantonamento 2020 è pari al 95,00% della media del non riscosso applicata alle previsioni di bilancio, mentre per gli anni 2021/2022 l'accantonamento è pari al 100% dell'accantonamento pieno.
<b>Importo</b>	2020 1.161.600,00 2021 1.222.730,00 2022 1.222.730,00

<b>Denominazione</b>	Entrate extratributarie (Entrate patrimoniali)
<b>Contenuto e valutazioni</b>	Le entrate patrimoniali necessitano della creazione di un FCDE perché l'analisi statistica ha evidenziato l'esistenza di una percentuale di non riscosso sul dovuto; come negli altri casi sono state considerate anche le riscossioni a residuo del primo anno successivo, ciononostante rimane una percentuale di non riscosso pari al 20,78%. Il fondo per il triennio 2020/2022 è stato previsto nella misura massima risultante dall'applicazione di tale percentuale.
<b>Importo</b>	2020 58.400,00 2021 58.400,00 2022 58.400,00

<b>Denominazione</b>	Entrate extratributarie (Mensa scolastica)
<b>Contenuto e valutazioni</b>	Questa entrata presenta una percentuale di mancata riscossione, facendo la media dei cinque anni precedenti (2013/2017), pari al 11,802%, considerando anche gli incassi a residuo. L'accantonamento per il triennio 2020/2022 è al 100% della media di non riscosso applicata alle previsioni di bilancio.
<b>Importo</b>	2020 202.992,00 2021 202.992,00 2022 202.992,00

<b>Denominazione</b>	Entrate extra tributarie (Rette asili nido)
<b>Contenuto e valutazioni</b>	Questa entrata presenta una percentuale di mancata riscossione, facendo la media dei cinque anni precedenti (2013/2017), pari al 3,52%, considerando anche gli incassi a residuo. Il fondo è stato accantonato in misura piena in tutti e tre gli esercizi considerati.
<b>Importo</b>	2020 12.400,00

2021 12.400,00

2022 12.400,00

Denominazione	Entrate extra tributarie (Proventi da multe)		
Contenuto e valutazioni	I mancati incassi del quinquennio 2013/2017 di questa entrata sono pari al 43,732%. Il fondo accantonato, d'importo significativo, è pari al 100 per 100 della media del non riscosso applicata alle previsioni di entrata, in tutti e tre gli esercizi considerati.		
Importo	2020	664.730,00	
	2021	490.000,00	
	2022	490.000,00	

Denominazione	Entrate extra tributarie (Rimborsi vari)		
Contenuto e valutazioni	I mancati incassi del quinquennio 2013/2017 di questa entrata, in cui affluiscono rimborsi vari sono pari al 1,406%. Il fondo accantonato, di scarsa rilevanza in considerazione della bassa percentuale di mancate riscossioni e delle ridotte previsioni d entrata, è pari al 100 per 100 in tutti e tre gli esercizi considerati.		
Importo	2020	1.406,00	
	2021	1.406,00	
	2022	1.406,00	

## 5.8 Accantonamenti in fondi rischi

La tecnica del risparmio forzoso, ottenuta con l'inserimento nel bilancio di specifiche poste non soggette poi ad impegno, produce una componente positiva nel calcolo del risultato di amministrazione del medesimo esercizio. Questo importo, qualificato come "componente accantonata", può essere destinato a formare altri tipi di fondi rischi destinati a coprire eventi la cui tempistica e dimensione finanziaria non è sempre ben definita, come nel caso delle spese per cause legali pendenti, contenziosi legali e sentenze non ancora esecutive o all'indennità di fine mandato.

Per quanto riguarda il primo aspetto, l'Avvocatura comunale ha fatto pervenire un'apposita relazione riferita al contenzioso formatosi nell'ultimo trimestre del 2018 e nel 2019, considerato che per il contenzioso precedente lo stesso Ufficio ha prodotto analoghe relazioni e richiesto conseguenti stanziamenti al fondo rischi. Sulla base delle valutazioni contenute nella predetta relazione, che tengono conto anche degli stanziamenti ordinari richiesti a bilancio per eventuali soccombenze, è stato richiesto un accantonamento di € 55.000,00, che è stato prudenzialmente riprodotto anche per il biennio successivo.

Relativamente alla seconda casistica, è stata valutata l'opportunità di creare un fondo rischi per fronteggiare eventuali spese per indennità di fine mandato, con possibile imputazione su uno o più esercizi del bilancio, compreso quello di chiusura del percorso amministrativo.

Il quadro di riepilogo è stato predisposto prendendo in considerazione i dati contabili ed extra contabili più aggiornati al momento disponibili.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni reperibili, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Accantonamento in fondo rischi (Consistenza)	Stanziamen- to 2020	Stanziamen- to 2021	Stanziamen- to 2022
Fondo rischi per spese legali	55.000,00	55.000,00	55.000,00
Fondo spese per indennità di fine mandato	3.905,00	3.905,00	3.905,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00
Totale	<b>58.905,00</b>	<b>58.905,00</b>	<b>58.905,00</b>

Denominazione	Fondo rischi per spese legali		
Contenuto e valutazioni	Il fondo è stato previsto in relazione al contenzioso formatosi nell'ultimo trimestre del 2018 e nell'anno in corso e alle valutazioni di rischio operate dall'avvocatura comunale.		
Importo	2020	55.000,00	
	2021	55.000,00	
	2022	55.000,00	

Denominazione	Fondo spese per indennità di fine mandato		
Contenuto e valutazioni			
Importo	2020	3.905,00	
	2021	3.905,00	
	2022	3.905,00	

Denominazione	Fondo perdite società partecipate		
Contenuto e valutazioni	L'unica società partecipata dal Comune i cui bilanci risultavano in perdita da oltre tre anni è stata dichiarata fallita. Pertanto, considerati i fondi già stanziati in passato e confluiti nelle quote di avanzo accantonato, non vengono stanziati ulteriori fondi nel bilancio 2020.		
Importo	2020	0,00	
	2021	0,00	
	2022	0,00	

## 5.9 Obiettivo di finanza pubblica

Il mantenimento nel tempo dell'equilibrio nei conti della finanza pubblica è un obiettivo primario dello Stato a cui concorrono tutti gli enti. La dimensione demografica, infatti, non è rilevante. La legge finanziaria per il 2019

(L.145/18, commi da 819 a 826) ha decretato il definitivo superamento del saldo di competenza in vigore dal 2016 e, più in generale, delle regole finanziarie aggiuntive rispetto alle norme generali sull'equilibrio di bilancio imposte agli enti locali. Dal 2019, oltre a questo ed in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale 247/17 e 101/18, gli enti locali possono inoltre utilizzare in modo pieno sia il fondo pluriennale vincolato di entrata sia l'avanzo di amministrazione per il conseguimento dell'equilibrio di bilancio (comma 820).

Sempre a partire dal 2019, e quindi già in fase di costruzione del bilancio di previsione, il vincolo di finanza pubblica viene a coincidere con gli equilibri ordinari disciplinati dalle norme sull'armonizzazione contabile (D.Lgs. 118/11) e dal testo unico sull'ordinamento degli enti locali, senza l'ulteriore limite fissato dal saldo finale di competenza non negativo. Alla fine dell'esercizio, e quindi in sede di rendiconto, gli enti sono poi considerati adempienti (e cioè in effettivo equilibrio sorto in fase di bilancio ma mantenuto fino al consuntivo) in presenza di un risultato di competenza non negativo desunto dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto (comma 821).

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni disponibili, non richiede interventi correttivi. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati in seguito al normale svolgimento dell'attività di controllo sulla gestione.

Obiettivo di finanza pubblica		Previsione		
		2020	2021	2022
<b>Parte corrente</b>				
Entrate parte corrente	(+)	47.827.518,95	46.696.571,53	46.612.230,89
Spese parte corrente	(-)	47.827.518,95	46.696.571,53	46.612.230,89
<b>Equilibrio parte corrente</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Parte investimenti</b>				
Entrate parte investimenti	(+)	20.980.609,27	3.763.755,77	3.119.382,36
Spese parte investimenti	(-)	20.980.609,27	3.763.755,77	3.119.382,36
<b>Equilibrio investimenti</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Movimento di fondi</b>				
Entrate movimento di fondi	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese movimento di fondi	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio movimento di fondi</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Equilibrio finale</b>				
Entrate finali	(+)	68.808.128,22	50.460.327,30	49.731.613,25
Spese finali	(-)	68.808.128,22	50.460.327,30	49.731.613,25
<b>Equilibrio finale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### 5.10 Altre considerazioni sui fenomeni monitorati

## 6 Criteri di valutazione delle entrate

### 6.1 Stanziamenti di entrata e attendibilità delle previsioni

Le previsioni di bilancio sono state precedute da una rigorosa valutazione dei flussi finanziari e integrate, in casi particolari, anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in considerazione le operazioni che si svolgeranno nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e di stima potessero portare a sottovalutazioni e sopravvalutazioni delle singole poste (attendibilità).

Il dimensionamento degli stanziamenti è stato sostenuto da un'analisi di tipo storico e programmatico oppure, in mancanza di dati sufficienti, da altri parametri obiettivi di riferimento, e ciò al fine di rendere affidabili tutti i documenti così predisposti (attendibilità).

La formulazione delle previsioni di bilancio si è concretizzata nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili (correttezza).

I modelli di bilancio espongono i dati adottando una classificazione che ne agevola la consultazione mentre i valori numerici più importanti sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nelle tabelle e nei testi della Nota integrativa, che ne facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità).

Nell'affrontare questi aspetti si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori finali di queste informazioni siano già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di bilancio e possiedano, allo stesso tempo, una ragionevole conoscenza sull'attività svolta dall'amministrazione (*rispetto del principio n.5 - Veridicità attendibilità, correttezza e comprensibilità*).

Gli stanziamenti di entrata sono stati valutati anche in base ai rispettivi andamenti storici ed ai riflessi che su di essi assumono gli impegni pluriennali, per cui risultano coerenti con gli obiettivi programmati e sono compatibili con il mantenimento nel tempo degli equilibri di bilancio (rispetto del *principio n.8 - Congruità*).

Dopo questa doverosa premessa di carattere generale, il prospetto seguente mostra il riepilogo dell'entrata per titoli, in sintonia con quanto riportato nella prima parte del bilancio ufficiale.

Le note sviluppate nei successivi argomenti (tributi, trasferimenti correnti, entrate extratributarie, entrate in c/capitale, riduzione di attività finanziarie, accensione di prestiti e anticipazioni da tesoriere/cassiere) andranno invece ad analizzare i criteri seguiti per quantificare gli importi dei diversi tipi di entrata ed attribuire gli stanziamenti, così ottenuti, ai rispettivi esercizi di competenza.

Entrate competenza (Riepilogo titoli)	Stanziamenti 2020	Stanziamenti 2021	Stanziamenti 2022
FPV applicato in entrata (FPV/E)	15.611.942,08	2.107.989,24	1.463.244,83
Avanzo applicato in entrata	2.419.529,51	0,00	0,00
Parziale	18.031.471,59	2.107.989,24	1.463.244,83
1 Tributi e perequazione	36.653.591,08	37.286.655,75	37.192.655,75
2 Trasferimenti correnti	3.392.245,91	3.303.400,31	3.303.400,31
3 Entrate extratributarie	6.933.822,66	5.531.782,00	5.541.812,36
4 Entrate in conto capitale	3.796.996,98	2.230.500,00	2.230.500,00
5 Riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
7 Anticipazioni da tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Parziale (finanziamento impieghi)	68.808.128,22	50.460.327,30	49.731.613,25
9 Entrate C/terzi e partite di giro	7.818.598,00	7.823.598,00	7.818.598,00
Totale	<b>76.626.726,22</b>	<b>58.283.925,30</b>	<b>57.550.211,25</b>

### 6.2 Tributi

Le risorse di questa natura comprendono le imposte, tasse e tributi similari (Tip.101/E), le compartecipazioni di tributi (Tip.104/E), i fondi perequativi delle amministrazioni centrali (Tip.301/E) o della regione e/o provincia autonoma (Tip.302/E). Per questo tipo di entrate, ma solo in casi particolari, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione, e quindi di previsione, diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata all'esercizio in cui il credito diventerà realmente esigibile.

In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- **Tributi.** I ruoli ordinari sono stati stanziati nell'esercizio di formazione, fermo restando il possibile accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità di una quota percentuale del gettito stimato; per quest'ultimo aspetto, si rinvia allo specifico argomento della Nota integrativa. Con riferimento ai ruoli emessi prima dell'entrata in vigore dei nuovi principi e nella sola ipotesi in cui l'ente abbia già iniziato a contabilizzare queste entrate per cassa (accertamento sull'incassato invece che per l'intero ammontare del ruolo) ci si può avvalere di una specifica deroga che consente di applicare il precedente criterio di cassa in luogo del nuovo, e questo, fino all'esaurimento delle poste pregresse;
- **Sanzioni ed interessi correlati ai ruoli coattivi.** Qualunque sia la data della loro effettiva emissione (pregressi o futuri), saranno accertate per cassa per cui la previsione del bilancio tiene conto di questa deroga al principio;
- **Tributi riscossi dallo stato o da altra amministrazione pubblica.** Saranno accertati nell'esercizio in cui l'ente pubblico erogatore avrà provveduto ad adottare, nel proprio bilancio, l'atto amministrativo di impegno della corrispondente spesa. La previsione, di conseguenza, adotta lo stesso criterio e colloca l'entrata nell'esercizio in cui presumibilmente si verificherà questa condizione;
- **Tributi riscossi per autoliquidazione dei contribuenti.** Possono essere accertati, e quindi previsti nel documento contabile triennale, sulla base delle riscossioni che si stima saranno effettuate entro la chiusura del

rendiconto oppure, in alternativa, sulla base dei presumibili accertamenti effettuati sul rispettivo esercizio di competenza e per un importo non superiore a quello che sarà comunicato dal competente dipartimento delle finanze, od altro organo centrale o periferico del governo.

Lo schema di bilancio 2020/2022 non prevede modifiche alle attuali aliquote tributarie, che pertanto risultano uguali a quelle vigenti per il 2019. Va detto comunque che il disegno di legge di bilancio, il cui iter è ancora in corso, prevede interventi del legislatore sulla fiscalità locale, che presumibilmente determineranno la necessità per l'Ente di intervenire successivamente, anche con atti di natura regolamentare. Al momento tuttavia ci si è attenuti alla normativa in vigore, e rispetto ad essa non ci sono interventi modificativi della leva fiscale.

Per quanto riguarda la Tari, per la quale sussistono problematiche che potrebbero rendere necessario un successivo adeguamento, ben esplicitate nelle deliberazioni di approvazione delle tariffe, si precisa che anche per il 2020 è stato possibile contenere la Tassa quasi ai livelli del 2019 utilizzando come sopravvenienza attiva, nell'ambito del piano finanziario dei costi dei rifiuti, la seconda quota di avanzo svincolata dai bilanci del soggetto gestore e conservata a suo tempo per la copertura del rischio di svalutazione di crediti tra/tares risultati in effetti, grazie ad attività di recupero dell'evasione, d'importo inferiore all'accantonamento.

In base al principio contabile, le entrate derivanti dal recupero evasione sono sempre considerate entrate non ripetitive; pertanto sono classificate come tali:

- recupero evasione Imu € 700.000,00 nel 2020 e € 450.000,00 nel biennio 2021/2022
- recupero evasione Tasi € 15.000,00 nel 2020, € 5.000,00 nel 2021, € 3.500,00 nel 2022
- recupero evasione Ici: € 10.000,00 nel 2020, € 5.000,00 nel 2021, € 3.000,00 nel 2022.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate tributarie mentre il dettaglio è riportato nel bilancio ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.1/E Correnti tributaria, contributiva e perequativa	Stanzamenti 2020	Stanzamenti 2021	Stanzamenti 2022
101 Imposte, tasse e proventi assimilati	30.819.591,08	31.452.655,75	31.358.655,75
104 Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00
301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	5.834.000,00	5.834.000,00	5.834.000,00
302 Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>36.653.591,08</b>	<b>37.286.655,75</b>	<b>37.192.655,75</b>

### 6.3 Trasferimenti correnti

Le previsioni di bilancio, con poche eccezioni riportate di seguito ed in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile. Appartengono a questo genere di entrata i trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche (Tip.101/E), da famiglie (Tip.102/E), da imprese (Tip.103/E), da istituzioni sociali private al servizio delle famiglie (Tip.104/E) ed i trasferimenti dall'unione europea e dal resto del mondo (Tip.105/E).

In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Trasferimenti da PA, famiglie, imprese, istituzioni private.* Sono stati previsti, di norma, negli esercizi in cui si ritiene diventerà esigibile l'obbligazione giuridica posta a carico del soggetto concedente;
- *Trasferimenti UE.* Questo genere di entrata, suddivisa nella quota a carico dell'unione europea e in quella eventualmente co-finanziata a livello nazionale, sarà accertabile solo nel momento in cui la commissione europea dovesse decidere di approvare il corrispondente intervento. Con questa premessa, lo stanziamento sarà allocato negli esercizi interessati dagli interventi previsti dal corrispondente cronoprogramma. L'eccezione è rappresentata dalla possibile erogazione di acconti rispetto all'effettiva progressione dei lavori, condizione questa che farebbe scattare l'obbligo di prevedere l'entrata, con il relativo accertamento, nell'esercizio di accredito dell'incasso anticipato.

Per quanto concerne, in particolare, i trasferimenti da altre pubbliche amministrazioni, l'esigibilità coincide con l'atto di impegno dell'amministrazione concedente. La previsione di entrata, pertanto, colloca lo stanziamento nell'esercizio in cui si prevede sarà adottato il provvedimento di concessione, compatibilmente con la possibilità di reperire in tempo utile le informazioni necessarie alla corretta imputazione.

Per quanto riguarda nello specifico i trasferimenti correnti dello Stato, è stato previsto per il triennio 2020/2022 il Fondo Tasi/Imu, istituito anni fa per compensare le perdite di gettito subite dai Comuni a seguito dell'introduzione della Tasi. Questo Fondo, oggetto nel tempo di varie vicissitudini e ripetute riduzioni d'importo, è stato ripristinato nell'originario importo di € 300 milioni, consentendone l'utilizzo, per piani pluriennali di sicurezza, sia nella spesa corrente che in quella d'investimento. L'Ente, considerato che tale fondo è nato per supplire perdite di gettito di entrate correnti, ha ritenuto di utilizzarlo per spese correnti di manutenzione. Nel disegno di legge di bilancio 2020 il Fondo dovrebbe essere oggetto di ulteriore integrazione, ma al momento la previsione di entrata non ne tiene conto; verranno se del caso successivamente valutate eventuali variazioni, per la parte eccedente rispetto agli attuali stanziamenti.

Il prospetto mostra la composizione sintetica dei trasferimenti correnti mentre il dettaglio è riportato nel bilancio ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

<b>Tit.2/E</b> Trasferimenti correnti	Stanziamen- ti 2020	Stanziamen- ti 2021	Stanziamen- ti 2022
101 Da Amministrazioni pubbliche	3.232.358,41	3.154.450,31	3.154.450,31
102 Da Famiglie	25.000,00	25.000,00	25.000,00
103 Da Imprese	40.250,00	40.000,00	40.000,00
104 Da Istituzioni Sociali Private	94.637,50	83.950,00	83.950,00
105 Dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.392.245,91</b>	<b>3.303.400,31</b>	<b>3.303.400,31</b>

#### 6.4 Entrate extratributarie

Rientra in questo titolo la vendita di beni e servizi che derivano dalla gestione dei beni (Tip.100/E), i proventi dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità o degli illeciti (Tip.200/E), gli interessi attivi (Tip.300/E), le altre entrate da redditi da capitale (Tip.400/E) ed i rimborsi e altre entrate correnti (Tip.500/E).

Le previsioni di bilancio, con rare eccezioni riportate di seguito in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile.

In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Gestione dei servizi pubblici.* I proventi sono stati previsti nell'esercizio in cui servizio sarà effettivamente reso all'utenza, criterio seguito anche nel caso in cui la gestione sia affidata a terzi;
- *Interessi attivi.* Sono stati previsti nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica risulterà esigibile, applicando quindi il principio generale. L'accertamento degli interessi di mora, diversamente dal caso precedente, segue invece il criterio di cassa per cui le entrate di questa natura sono stanziabili solo nell'esercizio in cui si stima avverrà l'incasso;
- *Gestione dei beni.* Le risorse per locazioni o concessioni, che di solito garantiscono un gettito pressoché costante negli anni, sono state previste come entrate di parte corrente nell'esercizio in cui il credito diventerà esigibile, applicando quindi la regola generale. Anche le entrate da concessioni pluriennali, che non garantiscono accertamenti costanti negli esercizi e che costituiscono, pertanto, risorse di natura non ricorrente, sono state previste con il medesimo criterio e prevalentemente destinate, in virtù della loro natura, al finanziamento di investimenti.

Nei proventi da attività di controllo e repressione degli illeciti viene in evidenza lo stanziamento previsto nel triennio, legato all'installazione di semafori di controllo a distanza delle violazioni, con previsioni 2020 quasi allineate a quelle del bilancio iniziale 2019, più ridotte nel biennio successivo. Per distinguere la parte ricorrente dalla parte non ricorrente di questa tipologia di entrate, sono stati ricostruiti i dati del quinquennio precedente, e sono state considerate non ricorrenti le entrate che superano la media quinquennale suddetta. Nel 2020 le entrate non ricorrenti sono pari a € 225.634,95.

Nelle entrate da redditi da capitale è stato previsto nel 2020, oltre al riparto dei dividendi Smat, l'introito della quota spettante al Comune del riparto degli avanzi Covar, destinata come scritto in precedenza ad abbattere le tariffe Tari 2020.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate extratributarie mentre il dettaglio è riportato nel bilancio ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

<b>Tit.3/E</b> Entrate extratributarie	Stanziamen- ti 2020	Stanziamen- ti 2021	Stanziamen- ti 2022
100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.263.082,36	3.238.682,36	3.238.682,36
200 Proventi dall'attività di controllo e repressione irregolarità e illeciti	1.582.000,00	1.182.000,00	1.182.000,00
300 Interessi attivi	7.230,00	7.230,00	7.230,00
400 Altre entrate da redditi da capitale	1.217.439,67	300.000,00	300.000,00
500 Rimborsi e altre entrate correnti	864.070,63	803.869,64	813.900,00
<b>Totale</b>	<b>6.933.822,66</b>	<b>5.531.782,00</b>	<b>5.541.812,36</b>

#### 6.5 Entrate in conto capitale

Le risorse di questo genere, salvo deroghe espressamente autorizzate dalla legge, sono destinate al finanziamento degli acquisti di beni o servizi durevoli (investimenti), rendendo così effettivo il vincolo di destinazione dell'entrata alla copertura di una spesa della stessa natura. Sono comprese in questo titolo i tributi in conto capitale (Tip.100/E), i contributi agli investimenti (Tip.200/E), i trasferimenti in conto capitale (Tip.300/E), le entrate da alienazione di beni materiali e immateriali (Tip.400/E), a cui va aggiunta la voce residuale delle altre entrate in conto capitale (Tip.500/E).

Le previsioni di bilancio, con poche eccezioni riportate di seguito ed in corrispondenza delle singole tipologie, sono state formulate applicando il principio della competenza finanziaria potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventerà esigibile. Questo criterio è stato adottato per ciascun anno del triennio autorizzatorio. In particolare, ed entrando quindi nello specifico, le entrate che derivano da:

- *Trasferimenti in conto capitale.* Sono state previste, di norma, negli esercizi in cui si ritiene diventerà esigibile l'obbligazione giuridica posta a carico del soggetto concedente (criterio generale). Nel caso di trasferimenti in conto capitale da altri enti pubblici, è richiesta la concordanza tra l'esercizio di impegno del concedente e l'esercizio di accertamento del ricevente, purché la relativa informazione sia messa a disposizione dell'ente ricevente in tempo utile; in questo ambito, nel 2020, sono stati previsti i contributi statali, erogati per il tramite

della Regione, destinati al canale scolaratore (€ 839.215,02) e i contributi regionali, sempre destinati al canale scolaratore e definiti in base al crono-programma dell'opera, derivanti dall'accordo di programma stipulato lo scorso anno e destinato a sostenere gli investimenti dei Comuni (226.500,00);

- *Alienazioni immobiliari.* Il diritto al pagamento del corrispettivo, di importo pari al valore di alienazione del bene stabilito dal contratto di compravendita, si perfeziona nel momento del rogito con la conseguenza che la relativa entrata è stanziabile nell'esercizio in cui si prevede verrà a concretizzarsi questa condizione. L'eventuale presenza dei beni nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, unitamente alla possibile indicazione della modalità di pagamento del corrispettivo (immediata o rateizzata), sono elementi importanti che sono stati ripresi per consentire l'esatta attribuzione dell'entrata al rispettivo esercizio;
- *Alienazione di beni o servizi non immobiliari.* L'obbligazione giuridica attiva nasce con il trasferimento della proprietà del bene, con la conseguenza che l'entrata sarà accertata, e quindi prevista in bilancio, nell'esercizio in cui sorge il diritto per l'ente a riscuotere il corrispettivo, e questo, in base a quanto stabilito dal contratto di vendita;
- *Cessione diritti superficie.* La previsione relativa al canone conseguente all'avvenuta cessione del diritto di superficie, sorto in base al corrispondente rogito notarile, è stanziata negli esercizi in cui verrà a maturare il diritto alla riscossione del credito (obbligazione pecuniaria). Lo stesso criterio si applica sia agli atti di cessione già sottoscritti, e quindi accertati prima della stesura di questo bilancio, che a quelli futuri previsti nel periodo considerato dalla programmazione triennale;
- *Concessione di diritti patrimoniali.* Anche l'entrata prevista per la concessione di diritti su beni demaniali o patrimoniali, conseguenti all'avvenuta emanazione dei relativi atti amministrativi, è stanziata negli esercizi in cui verrà a maturare il diritto alla riscossione del relativo credito (principio generale). Lo stesso criterio è stato applicato sia nel caso di cessioni sottoscritte nel passato che nell'ipotesi di nuovi contratti di concessione, il cui perfezionamento sia previsto nel triennio entrante;
- *Permessi di costruire (oneri di urbanizzazione).* In questo caso, i criteri applicati cambiano al variare della natura del cespite. L'entrata che ha origine dal rilascio del permesso, essendo di regola immediatamente esigibile, è stata prevista nell'esercizio in cui sarà materialmente rilasciata, ad eccezione delle eventuali rateizzazioni accordate. La seconda quota, collegata invece all'avvenuta ultimazione dell'opera, è imputabile nell'esercizio in cui sarà effettivamente riscossa (applicazione del principio di cassa, ammesso solo se espressamente previsto dalla norma, come in questo caso) per cui l'eventuale stanziamento, se previsto, è stato imputato applicando il medesimo criterio.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle entrate in conto capitale mentre il dettaglio è riportato nel bilancio ufficiale (entrate per tipologia) o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

<b>Tit.4/E</b> Entrate in conto capitale	Stanzamenti <b>2020</b>	Stanzamenti <b>2021</b>	Stanzamenti <b>2022</b>
100 Tributi in conto capitale	30.000,00	30.000,00	30.000,00
200 Contributi agli investimenti	1.559.284,98	30.000,00	30.000,00
300 Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	510.000,00	510.000,00	510.000,00
500 Altre entrate in conto capitale	1.697.712,00	1.660.500,00	1.660.500,00
<b>Totale</b>	<b>3.796.996,98</b>	<b>2.230.500,00</b>	<b>2.230.500,00</b>

## 6.6 Riduzione di attività finanziarie

Il titolo include l'alienazione di attività finanziarie (Tip.100/E), la riscossione di crediti a breve (Tip.200/E), a medio e lungo termine (Tip. 300/E) oltre la voce residuale (Tip.400/E). Questi stanziamenti, ove previsti, sono imputati nell'esercizio in cui si prevede che l'obbligazione diventerà esigibile. In questo caso, pertanto, e senza la presenza di specifiche deroghe, si applica il principio generale della competenza potenziata.

Per quanto riguarda il contenuto delle operazioni da cui hanno poi origine le previsioni di entrata, movimenti che sono di norma associati ad analoghe operazioni presenti nel versante delle spese, si rimanda a quanto riportato nel corrispondente argomento delle uscite (acquisizione di attività finanziarie).

Nel bilancio 2020/2022 non sono previste operazioni di questo genere. Il prospetto seguente pertanto riporta valori a zero.

<b>Tit.5/E</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	Stanzamenti <b>2020</b>	Stanzamenti <b>2021</b>	Stanzamenti <b>2022</b>
100 Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
200 Riscossione di crediti a breve termine	0,00	0,00	0,00
300 Riscossione di crediti a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
400 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 6.7 Accensione di prestiti

Queste previsioni, con poche eccezioni riportate di seguito e in corrispondenza delle varie tipologie, sono state formulate applicando il principio generale della competenza che richiede di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione diventerà esigibile. Rientrano in questo ambito gli stanziamenti per l'emissione di obbligazioni (Tip.100/E), l'accensione di prestiti a breve (Tip.200/E), l'accensione di mutui e altri finanziamenti a medio e lungo (Tip.300/E) ed altre forme residuali (Tip.400/E). In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Assunzione di prestiti.* L'accensione di mutui passivi e le operazioni ad essa assimilate, se prevista nel bilancio triennale, è stata imputata negli esercizi in cui si ritiene che la somma oggetto del prestito diventerà effettivamente esigibile. Si tratta, pertanto, del momento in cui il soggetto finanziatore renderà materialmente disponibile il finanziamento in esecuzione a quanto previsto dal relativo contratto;
- *Contratti derivati.* La rilevazione dei movimenti, conseguenti all'eventuale stipula di contratti di questa natura, sarà effettuata rispettando il principio dell'integrità del bilancio per cui i flussi finanziari attivi o passivi, prodotti dall'andamento aleatorio insito nell'essenza stessa di questo contratto atipico, saranno contabilizzati in modo separato. I movimenti di segno positivo, ove presenti, sono pertanto previsti e riportati tra le entrate degli esercizi in cui il corrispondente credito (saldo finanziario attivo) si presume diventerà esigibile.

Nel bilancio 2020/2022 non sono previste operazioni di questo genere. Il prospetto seguente pertanto riporta valori a zero.

<b>Tit.6/E</b> Accensione di prestiti	Stanzamenti <b>2020</b>	Stanzamenti <b>2021</b>	Stanzamenti <b>2022</b>
100 Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
200 Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
300 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	0,00	0,00	0,00
400 Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 6.8 Anticipazioni

Questo titolo comprende le sole anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere (Tip.100/E). La previsione, ove presente nel corrispondente aggregato, indica la dimensione complessiva delle aperture di credito che potrebbero essere erogate dal tesoriere su specifica richiesta dell'ente, operazioni poi contabilizzate in bilancio. Si tratta di movimenti che non costituiscono, nella formulazione adottata per la contabilità finanziaria della pubblica amministrazione, un vero e proprio debito dell'ente, essendo destinati a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità che saranno estinte entro la fine dell'anno. L'eventuale previsione di entrata, a cui si deve contrapporre altrettanto stanziamento in uscita (chiusura di anticipazioni), indica la stima dell'ammontare massimo dell'anticipazione che l'ente può legittimamente utilizzare in ciascuno degli esercizi. Il criterio di previsione adottato, al pari di quello della successiva imputazione contabile, è quello a carattere generale che attribuisce lo stanziamento all'esercizio in cui l'obbligazione giuridica andrà a perfezionarsi, diventando così effettivamente esigibile.

L'Ente presenta una buona disponibilità di cassa, pertanto nel bilancio 2020/2022 non è programmato il ricorso ad anticipazioni di tesoreria.

<b>Tit.7/E</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	Stanzamenti <b>2020</b>	Stanzamenti <b>2021</b>	Stanzamenti <b>2022</b>
100 Anticipazioni tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 6.9 Altre considerazioni sui fenomeni monitorati

## 7 Criteri di valutazione delle uscite

### 7.1 Stanziamenti di uscita e sostenibilità delle previsioni

Come per le entrate, anche le previsioni sulle uscite sono la conseguenza di una valutazione sui flussi finanziari, talvolta integrata anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in considerazione solo le operazioni che si svolgeranno nel periodo di riferimento ed evitando, nel contempo, sottovalutazioni e sopravvalutazioni delle singole poste di spesa (attendibilità).

Le stime sulle uscite sono state precedute da un'analisi di tipo storico e programmatico ed accompagnate, ove ritenuto necessario, anche da altri parametri obiettivi di riferimento, e questo, al fine di rendere affidabili i documenti così predisposti (attendibilità).

Le previsioni sono state formulate rispettando le norme che disciplinano la redazione dei modelli contabili (correttezza) mentre i documenti riportano i dati con una classificazione che ne agevoli la consultazione. I valori numerici più importanti, infine, sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nella Nota integrativa, che ne facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità).

Anche in questo caso, si è partiti dal presupposto che gli utilizzatori di queste informazioni siano già in possesso della normale diligenza richiesta per esaminare i dati contabili di bilancio e posseggano, inoltre, una ragionevole conoscenza dell'attività svolta dall'amministrazione pubblica (*rispetto del principio n.5 - Veridicità attendibilità, correttezza e comprensibilità*).

Gli importi sono stati previsti con un adeguato grado di precisione pur preventivando, durante la gestione futura, il ricorso a possibili adattamenti. Il bilancio, infatti, essendo per sua natura "di previsione" non può essere costruito come un sistema articolato di documenti immutabili. Un simile approccio, che negherebbe l'evidente complessità della gestione e produrrebbe una rigidità eccessiva nella gestione, è poco realistico ed è quindi controproducente.

Dal punto di vista prettamente contabile, l'esigenza di adattare progressivamente le previsioni alla mutevole realtà ha trovato riscontro nell'avvenuta adozione di uno strumento ordinario, come il fondo di riserva, che garantisce la disponibilità di un certo ammontare di risorse utilizzabili per fronteggiare le spese prodotte da eventi imprevedibili o straordinari (*rispetto del principio n.7 - Flessibilità*).

Le previsioni, con le spiegazioni di metodo e contenuto riportate nei punti che seguono, sono state valutate anche in base agli andamenti storici ed ai riflessi che su di essi assumono gli impegni pluriennali, per cui risultano coerenti con gli obiettivi programmati e sono compatibili con il mantenimento degli equilibri di bilancio (*rispetto del principio n.8 - Congruità*).

Il prospetto mostra il riepilogo della spesa per titoli, in sintonia con quanto riportato nella seconda parte del bilancio ufficiale, mentre le note descrittive associate a ciascun argomento, sviluppate di seguito, espongono i criteri adottati per attribuire la spesa ai rispettivi esercizi.

Uscite competenza (Riepilogo titoli)		Stanziamenti 2020	Stanziamenti 2021	Stanziamenti 2022
Disavanzo applicato in uscita		0,00	0,00	0,00
	Parziale	0,00	0,00	0,00
1 Correnti		47.554.159,95	46.485.416,53	46.390.445,89
2 In conto capitale		20.978.609,27	3.761.755,77	3.117.382,36
3 Incremento attività finanziarie		2.000,00	2.000,00	2.000,00
4 Rimborso di prestiti		273.359,00	211.155,00	221.785,00
5 Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere		0,00	0,00	0,00
	Parziale (impieghi)	68.808.128,22	50.460.327,30	49.731.613,25
7 Spese conto terzi e partite di giro		7.818.598,00	7.823.598,00	7.818.598,00
	Totale	<b>76.626.726,22</b>	<b>58.283.925,30</b>	<b>57.550.211,25</b>

### 7.2 Spese correnti

Le uscite di questa natura comprendono i redditi da lavoro dipendente (Macro.101/U), le imposte e tasse (Macro.102/U), l'acquisto di beni e servizi (Macro.103/U), i trasferimenti correnti (Macro.104/U), gli interessi passivi (Macro.107/U), le spese per redditi da capitale (Macro.108/U), i rimborsi e le poste correttive delle entrate (Macro.109/U) a cui vanno aggiunte, come voce residuale, le altre spese correnti (Macro.110/U). In taluni casi, la norma contabile consente di adottare dei criteri di registrazione, e quindi di previsione, diversi dal principio generale che prescrive l'imputazione dell'obbligazione giuridicamente perfezionata nell'esercizio in cui l'uscita diventerà esigibile. In particolare, ed entrando quindi nello specifico:

- *Trattamenti fissi e continuativi (personale)*. Questa previsione, legata a voci con una dinamica salariale predefinita dalla legge o dalla contrattazione collettiva nazionale, è stata stanziata nell'esercizio in cui è prevista la relativa liquidazione e questo, anche nel caso di personale comandato eventualmente pagato dall'ente che beneficia della prestazione. In quest'ultima circostanza, il relativo rimborso è previsto nella corrispondente voce di entrata;
- *Rinnovi contrattuali (personale)*. La stima del possibile maggior esborso, compresi gli oneri riflessi a carico dell'ente e quelli che derivano dagli eventuali effetti retroattivi, è imputabile all'esercizio di sottoscrizione del contratto collettivo, salvo che quest'ultimo non preveda il differimento nel tempo degli effetti economici; sulla base delle stime operate dal Servizio Personale, sono stati previsti stanziamenti per adeguamenti contrattuali che, ove non si giunga entro l'esercizio in corso alla sottoscrizione del contratto, confluiranno in accantonamenti di avanzo;

- *Trattamento accessorio e premiante (personale)*. Questi importi, se dovuti, sono stanziati nell'esercizio in cui diventeranno effettivamente esigibili dagli aventi diritto, anche se si riferiscono a prestazioni di lavoro riconducibili ad esercizi precedenti;
- *Fondo sviluppo risorse umane e produttività (personale)*. È stanziato nell'esercizio a cui la costituzione del fondo si riferisce. In caso di mancata costituzione, e quindi in assenza di impegno della spesa nel medesimo esercizio, le corrispondenti economie confluiranno nel risultato di amministrazione a destinazione vincolata, ma solo nei limiti della parte del fondo obbligatoriamente prevista dalla contrattazione nazionale collettiva;
- *Acquisti con fornitura intrannuale (beni e servizi)*. Questo tipo di fornitura, se destinata a soddisfare un fabbisogno di parte corrente, fa nascere un'obbligazione passiva il cui valore è stato attribuito all'esercizio in cui si prevede sarà adempiuta completamente la prestazione;
- *Acquisti con fornitura ultrannuale (beni e servizi)*. Le uscite di questa natura, come nel caso di contratti d'affitto o di somministrazione periodica di durata ultrannuale, sono attribuite, pro quota, agli esercizi in cui andrà a maturare la rata di affitto o sarà evasa la parte di fornitura di competenza di quello specifico anno;
- *Aggi sui ruoli (beni e servizi)*. È prevista nello stesso esercizio in cui le corrispondenti entrate saranno accertate, e per un importo pari a quello contemplato dalla convenzione stipulata con il concessionario;
- *Gettoni di presenza (beni e servizi)*. Sono attribuiti all'esercizio in cui la prestazione è resa, e questo, anche nel caso in cui le spese siano eventualmente liquidate e pagate nell'anno immediatamente successivo;
- *Utilizzo beni di terzi (beni e servizi)*. Le spese relative al possibile utilizzo di beni di terzi, come ad esempio le locazioni e gli affitti passivi, è prevista a carico degli esercizi in cui l'obbligazione giuridica passiva viene a scadere, con il diritto del proprietario a percepire il corrispettivo pattuito;
- *Contributi in conto gestione (trasferimenti correnti)*. Sono stanziati nell'esercizio in cui si prevede sarà adottato l'atto amministrativo di concessione oppure, più in generale, nell'anno in cui il diritto ad ottenere l'importo si andrà a perfezionare. Infatti, se è previsto che l'atto di concessione debba indicare espressamente le modalità, i tempi e le scadenze dell'erogazione, la previsione di spesa ne prende atto e si adegua a tale prospettiva, attribuendo così l'importo agli esercizi in cui l'obbligazione verrà effettivamente a scadere;
- *Contributi in conto interessi (trasferimenti correnti)*. Sono di competenza degli esercizi in cui verranno a scadere le singole obbligazioni poste a carico di questo ente (concedente), che si uniforma, così facendo, al contenuto del piano di ammortamento del prestito assunto dall'ente beneficiario del contributo;
- *Contributi correnti a carattere pluriennale (trasferimenti correnti)*. Se previsti in bilancio, seguono i criteri di attribuzione esposti per i contributi in conto interesse;
- *Oneri finanziari su mutui e prestiti (interessi passivi)*. Sono stati previsti e imputati negli esercizi in cui andrà a scadere ciascuna obbligazione giuridica passiva. Dal punto di vista economico, si tratta della remunerazione sul capitale a prestito che sarà liquidato all'istituto concedente sulla base del piano di ammortamento;
- *Conferimento di incarichi a legali (beni e servizi)*. Questo genere di spese legali, la cui esigibilità non è determinabile a priori, sono provvisoriamente imputate all'esercizio in cui il contratto di prestazione d'opera intellettuale è firmato ed in deroga, quindi, al principio della competenza potenziata. Si tratta di un approccio adottato per garantire l'iniziale copertura e poi effettuare, in sede di riaccertamento dei residui passivi a rendiconto, la re-imputazione della spesa ad un altro esercizio. Quest'ultima operazione, comporterà il ricorso alla tecnica del *fondo pluriennale vincolato* che consente di reimputare l'impegno ad un altro esercizio, purché la relativa spesa sia stata interamente finanziata nell'esercizio in cui sorge l'originaria obbligazione;
- *Sentenze in itinere (beni e servizi)*. La presenza di cause legali in cui sussistono fondate preoccupazioni circa l'esito non favorevole del contenzioso è un elemento che può incidere sulla solidità e sulla sostenibilità nel tempo degli equilibri di bilancio, e questo, anche in presenza di sentenze non definitive. Esiste, pertanto, un'obbligazione passiva che è condizionata al verificarsi di un evento successivo (l'esito del giudizio o del ricorso) ma che va subito fronteggiata. In presenza di situazioni come quella delineata è stata valutata dall'ente la possibilità di accantonare l'onere stimato in un apposito fondo rischi, la cui modalità di gestione contabile è già descritta in altro specifico argomento, a cui pertanto si rinvia.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle uscite correnti mentre il dettaglio (spesa per macro aggregati) è riportato nel bilancio o nell'eventuale modello che riclassifica gli importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.1/U Correnti	Stanziameti 2020	Stanziameti 2021	Stanziameti 2022
101 Redditi da lavoro dipendente	12.616.934,24	12.547.118,80	12.546.747,80
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	802.008,04	792.083,71	791.988,71
103 Acquisto di beni e servizi	23.151.702,60	22.923.379,78	22.749.482,14
104 Trasferimenti correnti	6.952.037,04	6.425.742,21	6.517.237,21
105 Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00
106 Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
107 Interessi passivi	99.440,00	89.325,00	78.695,00
108 Altre spese per redditi da capitale	500,00	500,00	500,00
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	406.839,20	406.839,20	406.839,20
110 Altre spese correnti	3.524.698,83	3.300.427,83	3.298.955,83
Totale	<b>47.554.159,95</b>	<b>46.485.416,53</b>	<b>46.390.445,89</b>

### 7.3 Spese in conto capitale

Gli interventi per l'acquisto o la realizzazione di beni e servizi durevoli sono stati previsti negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni derivanti dal rispettivo contratto o convenzione. Per gli interventi che non richiedono la stima dei tempi di realizzazione (crono programma), l'imputazione ai rispettivi esercizi è stata

effettuata secondo il principio generale, in corrispondenza della prevista esigibilità della spesa.

Rientrano in questo contesto le spese in conto capitale a carico dell'ente (Macro.201/U), gli investimenti fissi lordi (Macro.202/U), i contributi agli investimenti (Macro.203/U), i trasferimenti in conto capitale (Macro.204/U) ed a cui si aggiunge la voce residuale delle altre spese in conto capitale (Macro.205/U).

Con riguardo alle problematiche contabili di ampio respiro prese in considerazione durante la stesura del bilancio, si evidenzia quanto segue:

- *Finanziamento dell'opera*. La copertura delle spese d'investimento deve sussistere fin dall'inizio e per l'intero importo della spesa, e questo, anche in presenza di una situazione che preveda l'assunzione degli impegni su più esercizi, secondo il criterio della competenza potenziata. L'eventuale presenza in bilancio di stanziamenti in conto capitale, pertanto, non autorizza di per sé l'assegnazione dei lavori che avverrà solo dopo l'avvenuto e completo accertamento della corrispondente entrata. Per maggiori dettagli su questo aspetto si rinvia allo specifico argomento della Nota integrativa dedicato alle modalità di finanziamento degli investimenti;
- *Adeguamento del crono programma*. L'intervento può essere realizzato nei tempi previsti oppure subire variazioni in corso d'opera dovute al verificarsi di situazioni non previste o preventivabili. Premesso ciò, se durante la gestione dovesse emergere uno scostamento tra la data presunta e quella di effettivo di avanzamento dei lavori, tale da comportare lo slittamento della previsione in un diverso esercizio, il necessario riallineamento contabile formerà oggetto di specifico provvedimento. L'adeguamento delle previsioni con l'andamento effettivo sarà effettuato con una variazione di bilancio che ricollocherà sia le previsioni di spesa che gli impegni eventualmente già assunti, con l'interessamento del fondo pluriennale;
- *Trasferimenti in conto capitale a favore di terzi*. La concessione di contributi di parte investimento, pur essendo collocata tra le spese in conto capitale, non appartiene a questo comparto. Si tratta, infatti, della prevista erogazione di fondi a beneficio di altri soggetti che assume, nell'ottica economica, la natura di un disinvestimento. Anche per questo motivo, queste voci sono collocate negli equilibri di bilancio tra quelle assimilate alle uscite di parte corrente. Gli eventuali stanziamenti di questa natura sono pertanto soggetti agli stessi principi di competenza adottati per i trasferimenti correnti, già analizzati nell'omonimo argomento.

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle spese in conto capitale mentre il dettaglio (spesa per macro aggregati) è riportato nel bilancio ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

<b>Tit.2/U</b> In conto capitale	Stanzamenti <b>2020</b>	Stanzamenti <b>2021</b>	Stanzamenti <b>2022</b>
201 Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	18.167.150,86	2.832.355,77	3.011.982,36
203 Contributi agli investimenti	1.307.885,00	70.200,00	105.400,00
204 Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
205 Altre spese in conto capitale	1.503.573,41	859.200,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>20.978.609,27</b>	<b>3.761.755,77</b>	<b>3.117.382,36</b>

ELENCO DEI PRINCIPALI INVESTIMENTI PROGRAMMATI NEL TRIENNIO	Investimento		
	2020	2021	2022
1 Canale scolmatore	3.711.292,42	744.654,51	0,00
2 Manutenzione straordinaria viabilità	3.314.556,25	0,00	455.000,00
3 Manutenzione straordinaria fognature	2.579.045,91	68.394,66	0,00
4 Interventi ambientali e di difesa idraulica	1.633.748,54	25.669,16	10.182,36
5 Manutenzione straordinaria aree verdi	1.506.935,20	0,00	348.800,00
6 Manutenzione straordinaria scuole element. e medie	1.270.117,38	0,00	0,00
7 Realizzazione caserma Polizia municipale	1.401.057,89	394.800,00	0,00
8 Interventi su rii vari	1.291.364,58	66.237,44	50.000,00
9 Manutenzione straord.stabili	1.073.140,91	1.195.200,00	504.000,00
10 Attrezzature impianti sportivi	824.000,00	212.000,00	0,00
11 Piscina comunale	599.400,00	0,00	0,00
12 Riqualificazione urbana e pensiline Tpl	547.873,43	86.600,00	764.000,00
13 Ristrutturazione teatro	0,00	800.000,00	320.000,00
14 Manutenzione straordinaria scuole materne	442.269,13	0,00	0,00
15 Manutenzione straord. caserma CC	165.114,20	0,00	0,00
16 lavori straordinari castello e relative pertinenze	120.000,78	0,00	0,00
17 Manutenzione straordinaria e ampliamento cimitero	120.000,78	0,00	0,00
18 Contributi in conto capitale	115.960,00	105.400,00	105.400,00
19 Acquisto auto e moto VVUU	48.129,00	0,00	0,00
20 Attrezzature per biblioteca	25.000,00	25.000,00	25.000,00
21 Manutenzione straordinaria palazzo comunale	22.954,74	0,00	0,00
22 Incarichi professionali	20.874,72	10.000,00	10.000,00
23 Altre spese in conto capitale	15.000,00	15.000,00	15.000,00
24 Messa a norma mercati	0,00	0,00	200.000,00
25 Manutenzione straordinaria centri sociali	0,00	0,00	300.000,00
26 Acquisto arredi scolastici	0,00	2.800,00	0,00
27 Interventi E.R.P.	5.000,00	5.000,00	5.000,00
28 Acquisizione di aree	5.000,00	5.000,00	5.000,00
<b>Totale</b>	<b>20.857.835,86</b>	<b>3.761.755,77</b>	<b>3.117.382,36</b>

## 7.4 Incremento di attività finanziarie

Sono comprese nell'aggregato le operazioni riconducibili ad acquisizioni di attività finanziarie (Macro.301/U), concessione crediti a breve termine (Macro.302/U), a medio e lungo termine (Macro.303/U), con l'aggiunta della voce residuale relativa alle altre spese per incremento di attività finanziarie (Macro.304/U).

Gli stanziamenti di questa natura sono previsti nel bilancio dell'esercizio in cui viene a scadere l'obbligazione giuridica passiva, rispettando quindi la regola generale che considera, come elemento discriminante, il sussistere dell'esigibilità del credito nell'esercizio in cui la spesa sarà prima prevista e poi imputata.

Per quanto riguarda, in particolare, le concessioni di crediti, queste sono costituite da operazioni di diverso contenuto ma che hanno in comune lo scopo di fornire dei mezzi finanziari a terzi, di natura non definitiva, dato che il percipiente sarà obbligato a restituire l'intero importo ottenuto. Quest'ultima, è la caratteristica che differenzia la concessione di credito dal contributo in conto capitale che invece è, per sua stretta natura, a carattere definitivo.

Nello specifico, ed entrando così nel merito degli stanziamenti per incremento di attività finanziarie:

- *Anticipazione di liquidità.* Si verifica quando l'ente, in alternativa alla concessione di un vero e proprio finanziamento, decide di erogare a terzi un anticipo di cassa di natura transitoria. I naturali beneficiari di questa operazione possono essere gli enti ed organismi strumentali e le società controllate o partecipate. Per questo tipo di operazione, di norma, il rientro del capitale anticipato si verifica in tempi ragionevolmente rapidi, per lo più nello stesso esercizio del flusso monetario in uscita. In quest'ultimo caso, all'uscita corrisponderà analoga previsione di entrata (riscossione di crediti) collocata nel medesimo esercizio del bilancio;
- *Concessione di finanziamento.* Questo tipo di operazione, a differenza dal precedente, è assimilabile ad un formale finanziamento concesso a titolo oneroso. L'elemento determinante che qualifica l'intervento dell'ente è l'attività esercitata del soggetto che ne viene poi a beneficiare, ritenuta meritevole di intervento finanziario. È il caso, ad esempio, del possibile finanziamento di un fondo di rotazione pluriennale, e di solito associato ad uno specifico piano temporale di rientro del credito concesso.

Le operazioni appena descritte, ove previste nel triennio della programmazione, sono state stanziare nell'esercizio in cui si presume sarà adottato l'atto amministrativo di concessione, purché l'iter procedurale abbia termine nello stesso anno. In caso contrario, e cioè quando il diritto di credito del futuro percipiente si colloca in un orizzonte temporale diverso da quello di adozione dell'atto, lo stanziamento di spesa è riportato negli esercizi in cui l'obbligazione passiva, a carico di questa amministrazione, verrà a maturare.

Le operazioni appena descritte non sono previste nel triennio della programmazione, pertanto il prospetto seguente riporta valori a zero, fatta salva la voce residuale di € 2.000,00, corrispondente al costo di adesione al consorzio CSI.

Tit.3/U Incremento attività finanziarie	Stanziamenti 2020	Stanziamenti 2021	Stanziamenti 2022
301 Spese per acquisizione di attività finanziarie	2.000,00	2.000,00	2.000,00
302 Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>

## 7.5 Rimborso di prestiti

Gli stanziamenti destinati alla restituzione dei prestiti sono stati allocati nell'esercizio in cui verrà a scadere l'obbligazione giuridica passiva e che corrisponde, in termini monetari, alla rata di ammortamento annuale.

Appartengono a questa classificazione il rimborso dei titoli obbligazionari (Macro.401/U), dei prestiti a breve termine (Macro.402/U), dei mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine (Macro.403/U) oltre al raggruppamento residuale del rimborso di altre forme di indebitamento (Macro.404/U).

Nello specifico, ed entrando così nel merito degli stanziamenti di bilancio, si sottolinea che:

- *Quota capitale.* Si tratta della restituzione dell'importo originariamente concesso secondo la progressione indicata dal piano di ammortamento, con la tempistica e gli importi ivi riportati. L'imputazione, senza alcuna eccezione, è stata effettuata nel rispetto del principio generale ed è collocata tra i rimborsi di prestiti;
- *Quota interessi.* È l'importo che è pagato all'istituto concedente, insieme alla restituzione della parte capitale, a titolo di controprestazione economica per l'avvenuta messa a disposizione della somma mutuata. La quota interessi, pur essendo imputata in bilancio con gli stessi criteri della quota capitale, è collocata, diversamente da quest'ultima, tra le spese correnti (Macro.107/U).

Il prospetto mostra la composizione sintetica delle spese per rimborso di prestiti mentre il dettaglio (spesa per macro aggregati) è riportato nel bilancio ufficiale o nell'eventuale modello che riclassifica gli stessi importi in base al piano dei conti finanziario, a cui pertanto si rinvia.

Tit.4/U Rimborso di prestiti	Stanziamenti 2020	Stanziamenti 2021	Stanziamenti 2022
401 Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
402 Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
403 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	273.359,00	211.155,00	221.785,00
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
405 Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale	<b>273.359,00</b>	<b>211.155,00</b>	<b>221.785,00</b>

## 7.6 Chiusura delle anticipazioni

Sono associate a questa casistica le operazioni di restituzione delle anticipazioni ricevute dal tesoriere/cassiere (macro aggregato 501/U) che si contrappongono all'analogha voce, presente tra le entrate del medesimo esercizio, destinata a comprendere l'acquisizione di anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere (tipologia 100/E). L'eventuale somma prevista in bilancio indica la dimensione complessiva delle aperture di credito che potrebbero essere richieste al tesoriere (entrate) per poi essere restituite, solo in un secondo tempo, dopo l'avvenuta registrazione contabile dell'operazione nel versante delle spese. Si tratta di movimenti che nella formulazione adottata per la contabilità finanziaria non costituiscono un vero e proprio debito, essendo sorti per far fronte a temporanee esigenze di liquidità che dovranno essere chiuse entro la fine dello stesso esercizio.

Anche in questo caso, in assenza di deroghe al principio di riferimento, si applica la regola generale che impone di prevedere la spesa nell'esercizio in cui l'impegno diventerà effettivamente esigibile.

Il prospetto mostra valori a zero, poiché non sono in programmazione operazioni di questo tipo.

Tit.5/U Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	Stanziamen- ti 2020	Stanziamen- ti 2021	Stanziamen- ti 2022
Chiusura anticipazioni da tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
Totale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 7.7 Altre considerazioni sulle uscite

## 8 Fenomeni che necessitano di particolari cautele

### 8.1 Valutazione prudente di fenomeni ad impatto differito

Il bilancio è stato predisposto iscrivendo tra le entrate le componenti positive che ragionevolmente si renderanno disponibili nel periodo amministrativo considerato. Le componenti negative sono state invece limitate alle sole voci che comporteranno l'assunzione di impegni di spesa realmente sostenibili, in quanto finanziati dalle risorse previste. Per quanto riguarda l'importo dei singoli stanziamenti, questi sono stati dimensionati evitando la sottostima delle entrate come delle uscite (rispetto del *principio n.9 - Prudenza*).

L'approccio prudente alla politica di bilancio ha quindi creato le condizioni affinché i successivi atti di gestione possano poggiare su basi finanziarie solide. Questa affermazione è sicuramente valida per gli eventi che presentano caratteristiche di normalità e semplicità operativa; situazioni, quindi, prive di rischio significativo.

Ma nel medesimo intervallo di tempo si potranno anche manifestare fenomeni che non offrono lo stesso grado di prevedibilità e facilità di intervento, aspetti su cui è opportuno concentrare le dovute attenzioni.

Nel predisporre questo bilancio, ad esempio, è stata posta particolare attenzione nel valutare l'impatto di alcuni particolari fenomeni, come la consistenza e le possibili implicazioni prodotte dalla modalità di finanziamento degli investimenti, il tipo e quantità delle garanzie prestate a terzi, gli eventuali impieghi di risorse in strumenti derivati, oltre alla presenza di situazioni in corso di definizione che possono portare alla formazione debiti fuori bilancio. Si tratta di fatti e circostanze che devono essere oggetto di particolari cautele e, come tali, affrontate in modo separato nei successivi punti della Nota integrativa.

### 8.2 Modalità di finanziamento degli investimenti

Le *fonti* a cui l'ente può accedere per reperire beni o servizi di natura durevole sono le entrate correnti destinate per legge a tale scopo, l'eccedenza corrente di bilancio (risparmio), l'alienazione di beni e diritti patrimoniali, i proventi dei permessi di costruire (oneri di urbanizzazione), i trasferimenti in conto capitale, le accensioni di prestiti e l'avanzo di amministrazione (eccedenza di esercizi pregressi). L'eventuale fondo pluriennale vincolato applicato (FPV/E), pur essendo collocato tra le entrate, è solo la riproposizione in bilancio, per esigenze di quadratura contabile dovute all'adozione del criterio di competenza finanziaria potenziata, di entrate in prevalenza a specifica destinazione che sono già state contabilizzate ed accertate in esercizi precedenti.

Il FPV stanziato in entrata, in definitiva, può essere paragonato al finanziamento delle spese di bilancio ottenuto applicando in entrata con la parte vincolata dell'avanzo di amministrazione. Si tratta di due modalità che hanno origine diversa ma simile natura contabile. Si tratta, per la quasi totalità delle risorse attivabili nei diversi esercizi, di entrate con il vincolo, più o meno elevato, della "specifica destinazione". Questo significa che la decisione di finanziare un investimento con fonti di questa natura non può essere modificata, anche in presenza di future economie di spesa, solo con l'adozione di particolari procedimenti contabili, sempre adeguatamente motivati.

Per quanto riguarda le spese in conto capitale, gli effetti indotti dall'*espansione degli investimenti* sono per taluni versi sicuramente positivi, come il beneficio immediato prodotto sull'economia locale (maggiore disponibilità di lavoro) e sulla qualità dei servizi resi (disponibilità di infrastrutture migliori) ma ci possono essere anche conseguenze negative, come l'impatto che può derivare dal rimborso del prestito (quota capitale e interessi) in presenza di un'opera finanziata con il ricorso al credito oneroso di terzi. Le considerazioni tecniche su quest'ultimo fenomeno, come la necessaria cautela che deve portare alla scelta della forma di finanziamento, sono già state formulate nei corrispondenti argomenti della Nota integrativa (livello di indebitamento ed esposizione per interessi passivi).

Per quanto riguarda invece gli *aspetti prettamente contabili*, relativi alle modalità di finanziamento e di imputazione contabile delle entrate di parte investimento previste e stanziate in questo bilancio, si sottolinea quanto segue:

- *Grado di copertura*. Ciascuna spesa è stata associata alla corrispondente fonte di entrata. Si da atto, inoltre, che la successiva attivazione dell'opera, con l'assegnazione delle prestazioni di natura tecnica o intellettuale,

- avrà luogo solo dopo il completo reperimento del finanziamento previsto. L'intervento, infatti, deve essere coperto da opportune risorse fin dall'inizio, e questo, a prescindere dallo sviluppo temporale dei lavori (crono programma) e dai tempi di assunzione dei relativi impegni;
- *Criterio d'imputazione.* Il finanziamento effettivo di ciascun investimento potrà derivare sia da poste accertate e interamente imputate nello stesso esercizio che da entrate accertate nell'esercizio ma imputate in esercizi successivi. Ciò premesso, costituiranno idonea copertura finanziaria, nel primo caso, le risorse accertate e imputate nello stesso esercizio, compreso l'avanzo di amministrazione deliberato a rendiconto e poi applicato a bilancio, mentre nel secondo, le entrate accertate nello stesso esercizio ma imputate negli anni successivi purché l'esigibilità dell'incasso dipenda dalla semplice manifestazione unilaterale dell'ente o da quella conclamata degli enti pubblici concedenti;
- *Finanziamento con avanzo effettivo.* Il risultato positivo accertato con l'approvazione del rendiconto sarà destinabile al finanziamento di investimenti solo se non sussiste l'esigenza di coprire altre spese con un grado di priorità più elevato, come il finanziamento dei debiti fuori bilancio, il riequilibrio della gestione corrente, il fabbisogno per l'accantonamento di passività potenziali (fondo crediti di dubbia esigibilità) o l'estinzione anticipata di prestiti;
- *Permessi a costruire.* L'eventuale copertura della spesa con gli introiti di questa natura (oneri urbanizzazione) sarà effettuato con i soli crediti accertati e imputati nel medesimo esercizio, come previsto dal corrispondente principio contabile applicato.

La situazione, come riportata nel prospetto successivo ed avendo soprattutto riguardo al possibile ricorso all'indebitamento, anche non assistito da eventuali contributi in conto interessi, non richiede alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Modalità di finanziamento dei principali investimenti programmati nel triennio	Investimento		
	2020	2021	2022
Fondo pluriennale vincolato /FPV/E)	14.881.870,47	1.503.573,41	859.200,00
Avanzo di amministrazione	2.151.286,05	0,00	0,00
Risorse di parte corrente	29.682,36	29.682,36	29.682,36
Contributi in conto capitale	1.541.784,98	12.500,00	12.500,00
Mutui passivi	0,00	0,00	0,00
Altre fonti di finanziamento	2.253.212,00	2.216.000,00	2.216.000,00
<b>Totale</b>	<b>20.857.835,86</b>	<b>3.761.755,77</b>	<b>3.117.382,36</b>

### 8.3 Garanzie prestate

L'amministrazione può legittimamente concedere delle garanzie, principali o sussidiarie, a favore di altri soggetti, sottoscrivendo i rispettivi documenti che vincolano l'ente nel tempo. Dal punto di vista prettamente patrimoniale, il valore complessivo delle garanzie prestate è riportato tra i conti d'ordine della contabilità economica mentre la concessione della singola garanzia non richiede, di regalo, alcuna registrazione finanziaria né è soggetta a particolari restrizioni.

Pur in assenza di specifici vincoli, l'approccio prudente alle problematiche della gestione, che deve sempre precedere le scelte della pubblica amministrazione, può portare l'ente a preferire il possibile accantonamento di un fondo rischi tra le uscite di uno o più esercizi del triennio entrante.

L'eventuale stanziamento, a carattere facoltativo, può essere assimilato ad un'economia di bilancio volontaria, non soggetta quindi ad impegno, e collegata al rischio implicito connesso con la sottoscrizione delle garanzie verso terzi. Questo risparmio forzoso produrrà a rendiconto una componente positiva nel calcolo del risultato di amministrazione, importo poi riservato, nella forma di avanzo vincolato, alla copertura dell'onere che potrebbe sorgere per l'eventuale escussione del debito garantito. La decisione di costituire o incrementare il fondo può essere presa all'inizio, in sede di programmazione di medio periodo, oppure nel corso dell'anno, con l'adozione di una o più variazioni di bilancio.

Per la programmazione 2020/2022 non è previsto il rilascio di garanzie, né pertanto sono stati costituiti fondi a copertura dei rischi conseguenti.

Elenco delle garanzie prestate dall'Ente (Consistenza)	Esercizio 2020
Non ci sono garanzie da segnalare	
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

### 8.4 Impieghi finanziari in strumenti derivati

Per "strumenti derivati" si intendono i prodotti offerti dal mercato creditizio il cui valore dipende dall'andamento di un'attività sottostante che può essere di natura finanziaria, come ad esempio i titoli azionari, i tassi di interesse o l'andamento dei cambi, oppure di natura reale, come nel caso di oro, petrolio, e così via. Le difficili problematiche di gestione connesse con l'avvenuta sottoscrizione di strumenti derivati sono emerse in seguito al progressivo diffondersi di questi strumenti atipici anche nel particolare mondo degli enti locali. Regioni, province e comuni, infatti, hanno fatto ampio ricorso alla finanza derivata sia nella gestione del proprio debito che in fase di ristrutturazione dell'indebitamento.

Queste operazioni hanno avuto un impatto positivo ed immediato sul bilancio, dato che il loro acquisto era proprio finalizzato allo scopo di liberare risorse finanziarie altrimenti congelate dall'indebitamento pregresso. In una prospettiva di più ampio respiro, però, gli impieghi in strumenti derivati hanno avuto l'effetto di trasferire in un futuro più o meno lontano il rischio che deriva dalla definitiva quantificazione del prestito effettivo da

rimborsare. In particolari circostanze, si sono pertanto verificati effetti distorsivi sul bilancio non previsti al momento dell'originaria stipula. Le perdite emergenti ed il rischio di futuri esborsi di ammontare superiore a quello preventivabile, pur essendo insite nella natura stessa di questi prodotti finanziari atipici, non è stato, quindi, sempre valutato in tutte le sue implicazioni.

Questo è il motivo per cui le operazioni di questa natura hanno incontrato un crescente livello elevata attenzione. L'eventuale presenza di operazioni di questa natura va pertanto monitorata con la dovuta cautela, visti i possibili risvolti sui delicati equilibri di bilancio, difficilmente prevedibili con largo anticipo.

Per la programmazione 2020/2022 non è previsto il ricorso a strumenti finanziari di questo tipo.

Impieghi finanziari stanziati in strumenti derivati	Esercizio		
	2020	2021	2022
Non ci sono impieghi da segnalare			
Totale	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 8.5 Debiti fuori bilancio in corso formazione

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi e non ancora formalizzate con l'assunzione del relativo impegno. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi e ricapitalizzazioni di società, fino alla necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può nascere anche dall'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le attribuzioni riconducibili alle funzioni proprie dell'ente. Si deve pertanto conciliare, seppure a posteriori, l'acquisto del bene o del servizio con le regole ufficiali della contabilità e della contrattualistica pubblica.

Dal punto di vista operativo, l'ente iscrive in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio, atto che va così ad impegnare e finanziare la relativa spesa. Il riconoscimento del debito, la contabilizzazione della posta nella parte passiva del bilancio ed il reperimento del finanziamento, pertanto, sono tre distinti passaggi di un unico procedimento formale che porta alla regolarizzazione della pratica.

La presenza di eventuali debiti fuori bilancio in corso di formazione, al pari di altre passività la cui esistenza è in qualche modo nota ancorché non del tutto definita, può richiedere l'accantonamento di somme tali da consentire, nella prima occasione utile, il riconoscimento formale del debito pregresso con il suo contestuale finanziamento e la registrazione in bilancio.

Al momento non si è a conoscenza di debiti in corso di formazione da finanziare; l'ultima ricognizione è stata operata, nel mese di ottobre 2019, dal Responsabile del Servizio Finanziario presso tutti i responsabili di servizio, e certificata a verbale. Prima del termine dell'esercizio in corso verrà effettuata l'ultima verifica su tale aspetto della gestione finanziaria.

La situazione, come riportata nel prospetto e sulla base delle informazioni al momento disponibili, non richiede pertanto, alcun intervento correttivo con carattere d'urgenza. I possibili provvedimenti migliorativi e/o correttivi, frutto di nuove ed ulteriori valutazioni d'insieme, saranno ponderati ed eventualmente adottati solo in seguito al normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

Debiti fuori bilancio in corso di formazione (Non ancora riconoscibili)		Importo
Sentenze		0,00
Disavanzi		0,00
Ricapitalizzazioni		0,00
Espropri		0,00
Altro		0,00
Totale		<b>0,00</b>

Denominazione	Sentenze
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Disavanzi
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Ricapitalizzazioni
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Espropri
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

Denominazione	Altro
Contenuto e valutazioni	Nessun elemento da segnalare

## 8.6 Altre considerazioni su fenomeni particolari

## **9 Conclusioni**

### **9.1 Considerazioni finali e conclusioni**

I documenti contabili sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dalla normativa in vigore e sono coerenti con le "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs.n.118/11), applicabili a questo esercizio. In particolare, il bilancio complessivo è in equilibrio e la scomposizione dello stesso nelle singole componenti rispecchia le prescrizioni di legge.

Gli stanziamenti di entrata, nel loro totale complessivo, corrispondono a quelli di spesa per l'intero triennio oggetto di programmazione, mentre è stato valutato con la dovuta attenzione anche il fabbisogno complessivo di cassa, con i relativi flussi previsti in entrata (incassi) e in uscita (pagamenti).

I criteri di attribuzione delle entrate e delle uscite rispecchiano il principio della "competenza finanziaria potenziata" mentre risulta correttamente calcolato, ed eventualmente stanziato a bilancio, sia il risultato di amministrazione che il fondo pluriennale vincolato. I crediti verso terzi sono stati attentamente valutati come il possibile accantonamento del rispettivo fondo svalutazione. I fenomeni con andamento pluriennale che potevano avere effetti distorsivi sull'attuale strategia di bilancio sono stati descritti ed analizzati, in ogni loro aspetto, fornendo inoltre le opportune considerazioni.

Dove la norma dava adito a interpretazioni controverse e non ancora consolidate, è stata scelta una soluzione che andasse a privilegiare la sostanza invece che il puro e semplice rispetto della forma, come previsto dal rispettivo principio. Le informazioni di natura contabile richieste dalla legge, e non già riportate nel documento di programmazione principale, sono state riprese e sviluppate nella presente Nota integrativa, fornendo quindi una chiave di lettura tecnica al quadro finanziario ed economico complessivo.

I fenomeni analizzati in questa relazione, infine, sono stati descritti con un approccio che li rendesse più comprensibili agli interlocutori, pubblici o privati, in possesso di una conoscenza, anche solo generica, sulla complessa realtà economica e finanziaria dell'ente locale.